

N.E.C. HOLDING B.V.
NIJMEGEN

Rapport inzake jaarstukken 2023/2024

INHOUDSOPGAVE

Pagina

FINANCIEEL VERSLAG

1	Bestuursverslag	3
---	-----------------	---

JAARREKENING

1	Geconsolideerde balans per 30 juni 2024	12
2	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2023/2024	13
3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2023/2024	14
4	Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	16
5	Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2024	26
6	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2023/2024	34
7	Enkelvoudige balans per 30 juni 2024	38
8	Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2023/2024	39
9	Algemene grondslagen voor de opstelling van de enkelvoudige jaarrekening	40
10	Toelichting op de enkelvoudige balans per 30 juni 2024	41
11	Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2023/2024	44
12	Overige toelichting	45

OVERIGE GEGEVENS

1	Statutaire regeling winstbestemming	47
2	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	47

Bestuursverslag

Het seizoen 2023-2024 was het derde jaar in de Eredivisie na de promotie in 2021. Met wederom toevoegingen aan de selectie hebben we geprobeerd een nieuwe stap in de groei van de club op het veld. Op kantoor hebben we veel geïnvesteerd in de relaties aan de business- en publiek kant. Aan de businesskant hebben we onze sponsor proposities nog inhoudelijke en concreter gemaakt wat past bij de ontwikkeling van het merk N.E.C. Aan de publiek kant hebben we enorme stappen gemaakt met onze fans in overleg, in uitstraling (uit en thuis) en natuurlijk richting en tijdens de bekerfinale. Deze bekerfinale was het absolute hoogtepunt voor de club. Het resulteerde helaas niet in een overwinning, maar de weg er naar toe was grootst van spelers, staf en zeker ook onze fans. Sinds de intrede van Carlos Aalbers als technisch directeur kijken we meer naar de lange termijn, naar waardeontwikkeling op het veld en de duurzaamheid van de selectie. Maar in het voetbal is er zonder korte termijn geen lange termijn. Dus blijft één ding voorop staan, 'presteren en de eerstkomende wedstrijd winnen'! Hier het evenwicht in vinden blijft de uitdaging voor een club als N.E.C. We willen graag naar de top negen toegroeien als vaste bespeler. In dit seizoen hebben we dit meer dan afgedwongen met een geweldige 6^{de} plek als eindklassering. Structureel de top 9 bezetten, is de doelstelling. Voor het afgelopen seizoen hebben we de doelstelling ruim overtroffen en uitstekend gepresteerd. Op alle terreinen, van het veld tot commercieel, op elke afdeling is er overperformed. Een compliment naar iedereen is op zijn plaats.

Op sportief gebied willen we de hierboven beschreven doelstellingen halen en daarbij wil je het publiek vermaken met aantrekkelijk voetbal. Zeker in de Bloedkuul waar we de baas willen zijn. Dit willen we structureel doen en in voetbal blijft het vlaggenschip het eerste team. Aan de hand van onze uitgangspunten, waaronder ook waarde ontwikkeling, zijn we gaan bouwen aan een nieuwe selectie. We hebben in de periode januari tot september 2023 maar liefst 70% aan mutaties binnen de selectie gedaan door contractverlengingen van o.a. B. van Rooij, D. Proper en R. Roefs en het aantrekken van 12 nieuwe spelers. Vanuit de vele veranderingen en matige voorbereiding hadden we een slechte seizoenstart en duurde het tot oktober voor we de eerste contouren konden zien van de mogelijkheden van de selectie. In die periode werden ook P. Sandler en B. Dost speelklaar en waren onze nieuwe Japanse spelers gewend aan het niveau. Hier was het wegvallen van Bas Dost een enorme tegenvaller die we als gehele organisatie moesten verwerken. Dat is door de goede teamspelers gelukt en in de winterstop hebben we daar een blokje bovenop gezet met het aantrekken van Tjaronn Chery. Een geweldige tweede seizoenshelft met aantrekkelijk voetbal bracht ons naar positie 6 op de ranglijst van de Eredivisie en naar de bekerfinale. Hiermee werden onze sportieve doelstellingen overtroffen. We hebben ook een geweldig positief transferresultaat kunnen laten zien met een clubrecord van Magnus Mattsson van rond de € 5.000.000.- waarmee op alle terreinen het fundament is verbreed. De bekerfinale was de kers op de taart voor iedereen die NEC een warm hart toedraagt. Dit heeft voor een verdere positieve boost gezorgd van de club in Nijmegen en omstreken. Iedereen sprak trots over het NEC voetbal en de organisatie.

Onder het oppervlak van wedstrijden winnen, ligt een continue dagelijks proces om tot prestaties te kunnen komen. Het programma hiervoor binnen NEC is Voetbal een Vak. Hier hebben we diverse stappen in gezet en zal ook komende jaren verder ontwikkeld worden.

Doel is om een NEC programma te ontwikkelen die onafhankelijk van de vele wisselingen van medewerkers het fundament blijft hoe we spelers en staf willen ontwikkelen.

Binnen de NEC Voetbalacademie zijn veel veranderingen geweest in de personele bezetting. Mede omdat visies niet overeenkwamen met daar waar we als club naartoe willen. Dit heeft veel flexibiliteit gevergd van alle medewerkers en die hebben uiteindelijk met elkaar de stap in de gewenste richting gezet. Colin Williamson is de nieuwe HJO geworden en met Marcel Lucassen hebben we een ervaren Hoofd voetbalontwikkeling aangetrokken. Hij moet samen met Colin de rode draad gaan neerzetten conform de NEC speelwijze en opleiding. We hebben een scoutingteam opgezet die zich specifiek richt op grote talenten in Nederland die financieel nog haalbaar zijn. De eerste spelers zijn hiervoor aangetrokken afgelopen zomer.

De maatschappelijke functie van N.E.C. binnen stad en regio blijft een enorm belangrijke pijler. Ook het afgelopen seizoen hebben we weer veel mensen kunnen helpen, ondersteunen, uitdagen of inspireren. Jong en oud proberen we aan te raken en binding te laten houden met de maatschappij of zicht te geven op een toekomst. Vaste peiler, maar soms wel eens vergeten is de invalidentribune waar elke week gasten worden ontvangen die zo naar het voetbal kunnen. Of onze vaste commentatoren voor de blinden- en of slechtzienden. Wat een prachtig initiatief blijft dat. We doen dit al jaren met veel plezier voor deze groep mensen. Het bezoek aan Amalia kinderziekenhuis met onze hele selectie. Het voorlezen op de basisscholen door spelers. Het bezoeken van de buurdorpen met de hele selectie. Allemaal initiatieven die we al jaren doen en waarmee we duizenden inwoners van het Rijk van Nijmegen aanraken. Het laat nog steeds zien dat N.E.C. meer dan voetbal is. We blijven de samenleving in Nijmegen en omstreken positief beïnvloeden door middel van onze aantrekkingskracht met het merk N.E.C. en de waarden die hierbij horen. Eenieder die werkt voor N.E.C. voelt zich betrokken bij de projecten die we doen. Eenieder geeft met echt hart voor de mensen in onze regio die een steuntje kunnen gebruiken. We willen hiermee blijven doorgaan en voor veel mensen het verschil blijven maken!

Aan de commerciële kant hebben we wederom enorme stappen gemaakt. Het partnerhuis staat en partners hebben echt de meerwaarde van het partnership met N.E.C. gevoeld. Aan de ene kant middels de zichtbaarheid van hun merk via de N.E.C. kanalen. Maar ook omdat we echt verbinden, bedrijven met elkaar in contact brengen via N.E.C.

De afdelingen veiligheid en supporterszaken hebben zich ook enorm ontwikkeld. De band met de supporters is hecht. En niet alleen omdat we alles maar toelaten. Nee is nee, maar als we de supporters kunnen helpen of voor ze moeten staan doen we het ook. Communicatie, dichtbij staan, inlevingsvermogen heeft ervoor gezorgd dat we elkaar goed verstaan. Ook in the head of the moment. Tijdens de bekerfinale hebben we allemaal genoten van onze achterban. Heel Nederland sprak erover. In De Kuip, tegen Feyenoord waren onze supporters de baas in uitstraling, in sfeer, in beleving. Een groot compliment is op zijn plaats. Dit middels uitstekende begeleiding van onze mensen van de afdelingen veiligheid en supporterszaken. In het verlengde hiervan hebben we ook dit seizoen weer uitstekend samengewerkt met de driehoek in Nijmegen; de gemeente, de politie en het OM. Ook hier kunnen we spreken van teamgeest, waar we ieder staan voor onze eigen verantwoordelijkheden, maar wel elkaars belangen snappen.

De bekerfinale was een project op zich. In zes weken hebben we ervoor gezorgd dat dit project vlekkeloos is verlopen. Waarbij we na afloop de complimenten van de KNVB kregen voor onze aanpak van dit project. Dank gaat uit naar al onze medewerkers die vele extra uren hebben gemaakt en waar niemand maar één keer heeft geklaagd. Zij deden het voor de club, voor de supporters en voor onze business relaties. Een dikke pluim voor alle N.E.C. medewerkers die dit project zo goed hebben gehandeld.

Financieel hebben we wel weer stappen gemaakt. We zijn enorm gegroeid in omzet, tot boven de 18 miljoen. Een stijging van maar liefst vier miljoen euro, ofwel bijna 30%! Het is ongekend wat de club los maakt en welke gevolgen dit heeft voor de ontwikkeling van de club. In deze 18 miljoen zit een kleine twee miljoen beker omzet, maar dan nog stijgen we met twee miljoen naar 16 miljoen. Toch zijn we nog niet uitgegroeid in dit oude stadion denken we. Dus voor komend jaar zijn de ambities weer scherper gesteld door de RvC in overleg met directie. Gevolg is ook dat de kostenkant mee stijgt. Niet zo hard als de inkomstenkant, dus dat is een goed teken. Echter de kosten zijn nog steeds hoger dan de inkomsten. Dat is niet verontrustend, maar we zijn niet tevreden. Ons doel is break even geraken in de toekomst. Dat heeft tijd nodig, die krijgen we ook, mede door de dekking die er na de promotie is. Daardoor kunnen we spreken dat we in control zijn ondanks het verlies. De verliezen worden ook kleiner, dat is een goed teken. Maar we hebben nog een uitdagende tijd te gaan. Echter RvC en directie hebben alle vertrouwen in de toekomst gezien de ontwikkelingen van de laatste jaren op het veld, wat zijn weerslag heeft in de gehele organisatie. Door de goede financiële planning, door continue de steun in agio te garanderen bij één van onze aandeelhouders kunnen we onze ambities blijven waar maken en de club laten door ontwikkelen. Zonder deze steun, dit is al vaker gezegd, was dit niet mogelijk.

Algemeen

Het boekjaar van N.E.C. Holding B.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, dus van 1 juli tot en met 30 juni.

Doelstelling

De doelstelling van N.E.C. Holding B.V. wordt als volgt omschreven: het bevorderen en de instandhouding van het betaald voetbal in de regio Nijmegen; het bevorderen van de beoefening van en de belangstelling voor de voetbalsport in het algemeen; het deelnemen in, het voeren van beheer over, het financieren van en het stellen van zekerheid van schulden van andere ondernemingen en vennootschappen met een doel gelijk of verwant aan het bevorderen en de instandhouding van het betaald voetbal in de regio Nijmegen. De kernactiviteiten vinden plaats in Nijmegen.

Juridische Structuur

De juridische structuur van N.E.C. Holding B.V. was t/m 30 juni 2024 als volgt:

Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V., 100% kapitaalbelang

Nijmegen Eendracht Combinatie B.V., 100% kapitaalbelang

Voetbalacademie N.E.C. B.V., 100% kapitaalbelang van Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.

Bestuur en organisatie

In het seizoen 2023-2024 werd het bestuur gevoerd door Wilco van Schaik als Algemeen Directeur en Carlos Aalbers als Technisch Directeur. Het beleid van N.E.C. is dat het bestuur een marktconforme vergoeding ontvangt.

De organisatie bestond in het seizoen 2023-2024 uit 87 FTE's.

De Raad van Commissarissen bestond het seizoen 2023-2024 uit vier personen in navolging van de nieuwe governance. Sjang Emons is in het afgelopen jaar vertrokken uit de raad van commissarissen. Zijn ambtstermijn zat erop. In zijn plaats zijn twee nieuwe commissarissen toegetreden, Nadine Maters en Joep Burghouts. Daarnaast waren er gespecialiseerde adviseurs betrokken in het afgelopen jaar. De leden van de Raad van Commissarissen en de adviseurs hebben gedurende het boekjaar afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris. Bestuur en managementteams kwamen wekelijks bijeen. Van deze bijeenkomsten zijn verslagen gemaakt. Tussen bestuur en Raad van Commissarissen heeft maandelijks overleg plaatsgevonden. Van deze bijeenkomsten zijn verslagen gemaakt. Daarnaast vinden vanuit de Raad van Commissarissen nog tal van besprekingen plaats ter ondersteuning van en het sparren met het bestuur op diverse deelterreinen en speciale projecten.

Naast de managementteamvergaderingen werd structureel overleg gepleegd met het bestuur van aandeelhouder Stichting Aandelen N.E.C., het bestuur van de supportersvereniging, het maatschappelijk bestuur en een afvaardiging van bedrijven uit de business club (OSRN), alsmede de stichting continuïteit. Voor de bezoldiging van bestuurders en Raad van Commissarissen verwijzen wij naar de toelichting in de jaarrekening.

Stadionontwikkeling

We hebben om financieel zelfstandig te kunnen worden een groter stadion nodig voor meer inkomsten en meer mogelijkheden tot exploitatie van het stadion meer dan alleen op een wedstrijddag. We hebben een wachtlijst van inmiddels 5.000 mensen voor een seizoenkaart. We hebben een wachtlijst voor loges. Mensen willen naar ons stadion komen maar kunnen niet omdat ons stadion niet groot genoeg is. Dit geeft nogmaals de noodzaak van een verbouwd, groter en multifunctionelere stadion aan. De gemeente heeft op het moment van schrijven een review gedaan met betrekking tot de prijs van het stadion. Wij hebben verregaande informatie dat deze prijs veel lager moet liggen dan de eerder gestelde 5,9 miljoen euro. Onze verwachting is dan ook dat we snel deze lagere prijs vernemen en kunnen door schakelen om de volgende stap te maken in de ontwikkeling van de club. Het hoeft niet voor niets, maar wel marktconform en naar de staat van het vastgoed.

FINANCIEEL

Netto-omzet

De omzet is met ruim 4,5 miljoen fors gestegen ten opzichte van 23/24. De totale omzet in het seizoen 23/24 kwam uit op € 18,7 miljoen.

Bedrijfslasten

Het 3^e jaar spelen in de Eredivisie had ook forse gevolgen voor de bedrijfslasten. NEC heeft een eredivisie waardige organisatie neergezet. De totale bedrijfslasten in 23/24 kwamen uit op € 23,5 miljoen

Verwachtingen 2024-2025

Op basis van de begroting en lange termijnvisie wil N.E.C. nu zorgen dat het de komende jaren kan handhaven in de Eredivisie en kunnen opklimmen naar een stabiele top 9 positie. Spelen tussen plek 8 en 12 is reëel in de komende drie seizoenen met een ongeveer 9^{de} begroting van de eredivisie. Hiervoor worden elk jaar weer nieuwe investeringen gemaakt in de organisatie, de randvoorwaarden en op het speelveld. De focus blijft gericht op het 1ste elftal en het klimaat hier omheen, van staf tot spelers, van accommodatie tot klimaat. Daarnaast willen we de volledige organisatie laten groeien en ontwikkelen. Hiervoor hebben we intern ontwikkelprogramma's en maken mensen gebruik van training en opleiding. Elk seizoen dagen we onszelf uit stappen te maken. Want bij N.E.C. zijn we niet tevreden en of denken we klaar te zijn. Elke dag staan we op om beter te worden. We dagen elkaar daarin uit en helpen elkaar te groeien. Investerings in opleidingen voor mensen zijn gemaakt en de normen en eisen die we stellen blijven we hoog leggen.

Voor het boekjaar 2024-2025 zijn nog steeds een negatief resultaat maar wel een sluitende liquiditeit geprognostiseerd. Nog steeds zijn we in control, aangezien we alles afgedekt hebben en geen onnodige niet verantwoorde risico's nemen als directie en of RvC. We willen blijven doorgroeien naar structureel spelen op Eredivisieniveau bij de top 9 in de komende drie seizoenen, dit vraagt continu om investeringen vooraf om aan deze groeidoelstellingen op lange termijn te kunnen voldoen. Vanzelfsprekend zijn deze investeringen gedekt.

Een structurele verbetering van het bedrijfsresultaat (resultaat voor afschrijving vergoedingssommen, transferopbrengsten, rente en belastingen) in de Eredivisie blijft het doel voor de komende jaren. De Directie is ervan overtuigd dat we de organisatie nog bewuster kunnen maken van inkomsten en uitgaven en dat we daardoor een structurele verbetering van het bedrijfsresultaat kunnen realiseren. Dit blijft continu punt van aandacht van RvC en directie.

De financiering van het nettoresultaat is echter nog steeds afhankelijk van de kasstromen uit de toekomstige spelersverkoppen. Vandaar dat we de positieve ontwikkelingen sinds de intrede van Carlos Aalbers op technisch gebied als eindverantwoordelijke zien in de goede richting.

Exploitatie

N.E.C. dient zelf zorg te dragen voor een sluitende exploitatie, zonder daarbij de sportieve ambities en doelstellingen uit het oog te verliezen. Op basis van de jaarcijfers en prognose zal N.E.C. in de positieve categorie van het KNVB Financieel Rating Systeem blijven. Het seizoen 2024-2025 zal zoals we nu zien een negatief nettoresultaat opleveren wanneer er geen uitgaande transfers plaats zullen vinden.

Jaarlijks zal een goede balans gevonden moeten blijven worden tussen sportieve en financiële mogelijkheden. Daarom zullen ook de komende jaren spelerstransfers essentieel blijven voor de exploitatie van N.E.C.

Risico's en risicomanagement

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van N.E.C. beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. Gedurende 2023-2024 is hierin geen sprake geweest van significante wijzigingen. N.E.C. wenst geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet N.E.C. aan de richtlijnen vanuit het KNVB licentie reglement.

Fraude risico paragraaf

Het bestuur van de onderneming handelt eerlijk en bevordert integere bedrijfsvoering, zij vervullen hierin een voorbeeldrol voor werknemers en dragen dit gedrag en deze houding uit ('tone at the top').

Het bestuur bevordert een open cultuur waarin aandacht is voor het functioneren, de prestaties en gelijke behandeling van werknemers. De tevredenheid van de medewerkers wordt periodiek gemeten in het MTO.

Het bestuur zorgt voor een veilige omgeving voor de werknemers waarin het mogelijk is om problemen of misstanden te melden. Daarnaast heeft de onderneming een externe vertrouwenspersoon en een klokkenluidersregeling, met bescherming van melders. Het bestuur heeft de klokkenluidersregeling gepubliceerd op de website van de onderneming.

Het bestuur spreekt en informeert de accountant jaarlijks over de uitkomsten van de inschatting van frauderisico's en de geïmplementeerde interne beheersingsmaatregelen.

De belangrijkste intern geconstateerde risico's zijn dat medewerkers/stakeholders zich onterecht verrijken aan middelen welke voor de organisatie zijn bestemd.

Deze risico's worden beheerst door een vier ogenprincipe toe te passen en te steunen op AO/IB maatregelen.

Het bestuur communiceert proactief met de accountant in een open relatie, waarin alle aangelegenheden, inclusief gevoelige zaken zoals een vermoeden van fraude, niet-naleving van wet- en regelgeving en andere integriteitsissues kunnen worden besproken. Het bestuur heeft een actieve rol in de beheersing van frauderisico's. Bij een vermoeden van fraude meldt het bestuur deze in een zo vroeg mogelijk stadium aan de accountant en het toezichthoudend orgaan en houdt deze betrokken bij de vervolgstappen.

Het bestuur en het toezichthoudenorgaan nemen kennis van de door accountant gerapporteerde bevindingen en geven follow-up aan deze bevindingen.

Prijrisico

Het prijrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

Kredietrisico/Kasstroomrisico/Liquiditeitsrisico

De bovengenoemde risico's van de onderneming zijn beperkt en mede afhankelijk van sportieve resultaten en transfers. Kredietrisico's bij transfers worden zoveel mogelijk uitgesloten door het vragen van bankgaranties of andere zekerheden.

De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten, en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

Overige risico's

Andere risico's voor N.E.C. zijn:

- de huisvestingsproblematiek; het steeds ouder en gedateerder worden van het stadion wat het ieder jaar moeilijker maakt om de gewenste en benodigde commerciële baten te realiseren
- terugdringen van de korte en langlopende schulden

Tot slot

We herhalen nog maar eens wat we vorig jaar hebben aangegeven. Misschien nog wel met een grotere noodzaak dan ooit. De afgelopen decennia heeft de club te maken gehad met oplopende schulden, tekorten in exploitatie en een negatief eigen vermogen. Voor de continuïteit van onze club en topsport in Nijmegen is het van groot belang dat er een oplossing wordt gevonden voor 'het stadiondossier' alsmede dat er een volgende stap wordt gezet in de financiële herstructurering van onze club. Hiervoor vragen we wederom ieders steun, begrip en energie.

Om zowel sportief succes te boeken en tegelijkertijd financieel te herstructureren is het van belang om de balans te vinden tussen realisme en ambitie.

We hebben de focus om een positieve exploitatie te realiseren waardoor alle organisatieonderdelen van onze hele club stappen voorwaarts kunnen gaan zetten.

Wij zullen hier alles aan doen binnen onze macht en danken iedereen voor zijn of haar steun.

Namens de directie van N.E.C. Holding B.V.

Nijmegen, 1 oktober 2024

Wilco van Schaik
Algemeen Directeur

Carlos Aalbers
Technisch Directeur

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2023/2024

Geconsolideerde balans per 30 juni 2024

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2023/2024

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2023/2024

Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2024

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2023/2024

1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2024

(voor resultaatbestemming)

	30 juni 2024		30 juni 2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa	(1)			
Kosten van ontwikkeling		140.848		-
Vergoedingssommen		1.571.451		343.862
			1.712.299	343.862
Materiële vaste activa	(2)			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		2.069.236		1.552.950
Machines en installaties		72.471		25.485
Andere vaste bedrijfsmiddelen		2.410.291		2.096.644
			4.551.998	3.675.079
Financiële vaste activa	(3)			
Andere deelnemingen		13.614		13.614
Overige vorderingen		777.000		1.529.506
			790.614	1.543.120
Vlottende activa				
Vorraden	(4)		79.489	30.321
Vorderingen	(5)		6.320.809	3.927.342
Effecten	(6)		156.934	73.042
Liquide middelen	(7)		2.189.075	3.460.428
TOTAAL ACTIVA			<u>15.801.218</u>	<u>13.053.194</u>

	30 juni 2024		30 juni 2023	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Groepsvermogen	(8)	-1.785.957		-1.458.061
Langlopende schulden	(9)	7.561.456		8.473.935
Kortlopende schulden	(10)			
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		1.232.820	1.005.905	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		3.514.614	1.357.258	
Schulden aan verbonden partijen		-	38.232	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		937.590	402.432	
Overige schulden en overlopende passiva		4.340.695	3.233.493	
		<u>10.025.719</u>	<u>6.037.320</u>	
TOTAAL PASSIVA		<u><u>15.801.218</u></u>	<u><u>13.053.194</u></u>	

2 GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2023/2024

		2023/2024		2022/2023	
		€	€	€	€
Netto-omzet	(11,12)		18.674.093		14.077.430
Kosten					
Personeelskosten	(13)	13.716.715		11.612.511	
Afschrijvingen	(14)	710.756		499.561	
Overige bedrijfskosten	(15)	9.124.647		5.784.917	
			23.552.118		17.896.989
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen			-4.878.025		-3.819.559
Resultaat vergoedingssommen	(16)		3.124.482		2.074.626
Financiële baten en lasten	(17)		-74.353		-68.006
Resultaat voor belastingen			-1.827.896		-1.812.939
Belastingen			-		-
Resultaat na belastingen			-1.827.896		-1.812.939

3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2023/2024

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2023/2024		2022/2023	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat voor resultaat				
vergoedingssommen	-4.878.025		-3.819.559	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	1.331.062		939.827	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	-49.168		-12.321	
Mutatie vorderingen	-1.640.961		-3.692.495	
Mutatie effecten	-83.892		-73.042	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	3.761.484		160.476	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-1.559.500		-6.497.114
Betaalde interest		-74.353		-68.006
Kasstroom uit operationele activiteiten		-1.633.853		-6.565.120
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in immateriële vaste activa	-2.129.800		-485.794	
Investeringen in materiële vaste activa	-1.588.285		-1.107.161	
Transferopbrengsten	3.266.149		2.241.293	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-451.936		648.338
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Storting agio	1.500.000		4.550.000	
Opname achtergestelde leningen	-		500.000	
Mutatie overige langlopende schulden	-685.564		-609.236	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		814.436		4.440.764
		-1.271.353		-1.476.018

Samenstelling geldmiddelen

	2023/2024		2022/2023	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 juli		3.460.428		4.936.446
Mutatie liquide middelen		-1.271.353		-1.476.018
Geldmiddelen per 30 juni		<u>2.189.075</u>		<u>3.460.428</u>

4 GECONSOLIDEERDE GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van N.E.C. Holding B.V. , statutair gevestigd te Nijmegen, en haar groepsmaatschappijen (de 'Groep') bestaan voornamelijk uit het exploiteren van een betaald voetbalorganisatie en de daarmee samenhangende commerciële activiteiten.

Continuïteit

Het nettoresultaat bedraagt over het boekjaar 2023/2024 € 1,8 miljoen negatief (2022/2023: € 1,8 miljoen negatief) en het eigen vermogen bedraagt einde boekjaar € 1,8 miljoen negatief (2022/2023: € 1,5 miljoen negatief).

Voor het seizoen 2024/2025 is er een prognose, inclusief een sluitende liquiditeitsbegroting opgesteld. Vanuit de prognose kan N.E.C. Holding B.V. aan haar verplichtingen jegens derden voldoen, hiermee is de continuïteit voor het komend jaar gewaarborgd. Op basis van de financiële positie, de prognose voor het seizoen 2024/2025 en de aanvullend door aandeelhouders verstrekte agiostorting verwacht de directie van N.E.C. Holding B.V. dat de bedrijfsactiviteiten duurzaam kunnen worden voortgezet. Op grond hiervan heeft de directie de continuïteitsveronderstelling gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

N.E.C. Holding B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Stadionplein 1, 6532 AJ te Nijmegen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 09106831. De aandeelhouder van de vennootschap is Stichting Aandelen N.E.C. Holding.

Stelselwijzigingen

In 2023/2024 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

Schattingswijzigingen

In 2023/2024 hebben zich geen schattingswijzigingen voorgedaan.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van N.E.C. Holding B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

N.E.C. Holding B.V. staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen en stelt een geconsolideerde jaarrekening op. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van N.E.C. Holding B.V. en haar groepsmaatschappijen. Een overzicht van de in de consolidatie opgenomen groepsmaatschappijen is weergegeven in de 'Lijst met kapitaalbelangen' hieronder.

N.E.C. Holding B.V. te Nijmegen

LIJST MET KAPITAALBELANGEN

N.E.C. Holding B.V. te Nijmegen staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

Naam, statutaire zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal	Opgenomen in consolidatie
	%	
Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. Nijmegen	100,00	Ja
Voetbalacademie N.E.C. B.V. Nijmegen	100,00	Ja
Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V. Nijmegen	100,00	Ja

Op 29 juni 2023 is een fusieakte verleden waarbij N.E.C. Horeca B.V. (verdwijnende vennootschap) is gefuseerd met Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V. (verkrijgende vennootschap).

Toepassing van artikel 2:402 BW

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2023/2024 van N.E.C. Holding B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van N.E.C. Holding B.V. of de moedermaatschappij van N.E.C. Holding B.V. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Grondslagen voor de consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van N.E.C. Holding B.V. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin N.E.C. Holding B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. In afwijking met het Besluit Modellen Jaarrekening is de winst-en-verliesrekening opgesteld om aan te laten sluiten voor het inzicht voor de gebruiker en daarmee aan te laten sluiten met de branche waar het actief is. Dit geldt onder andere voor de separate regel 'Resultaat vergoedingssommen' in de winst- en verliesrekening.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De cijfers voor 2022/2023 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2023/2024 mogelijk te maken.

Vreemde valuta

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van de vennootschap worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van N.E.C. Holding B.V.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening, tenzij hedge-accounting wordt toegepast. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum ('historische koers'). Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de meest recente actuele waarde werd bepaald.

Leasing

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten, waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als 'Vergoedingssommen' tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen.

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde 'Vergoedingssommen' ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

Uitgaven voor ontwikkelingsprojecten worden geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat het project commercieel en technisch succesvol zal zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Voor de geactiveerde ontwikkelingskosten is een wettelijke reserve onder het eigen vermogen gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag. De afschrijving van de geactiveerde ontwikkelingskosten vangt aan zodra de commerciële productie is gestart en vindt plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover N.E.C. Holding B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde (zie verder de paragraaf 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'); afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Vorraden

Vorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde op basis van de FIFO-methode. Voor eventuele incurante voorraad wordt een voorziening getroffen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Effecten

Effecten worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en zijn voor waardering na eerste verwerking onder te verdelen in effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille en effecten die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille, zijnde eigen-vermogensinstrumenten of obligaties.

Effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden, na eerste verwerking, gewaardeerd tegen reële waarde. Waardeveranderingen worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Opbrengsten uit de verkopen van producten en diensten worden, onder aftrek van kortingen en van de over de omzet geheven belastingen, verantwoord op het moment dat de belangrijkste risico's en rechten op economische voordelen zijn overgedragen.

De belangrijkste risico's en rechten op economische voordelen worden overgedragen op het moment dat de producten zijn afgeleverd.

Vooruit ontvangen vergoedingen voor nog te verrichten prestatieverplichtingen worden als passiefpost in de balans verwerkt. Prestatieverplichtingen die zijn voltooid waarvoor de vergoeding nog niet is ontvangen worden verantwoord als debiteuren en/of overige vorderingen in de balans.

De opbrengstverantwoording volgt de volgende 5 stappen:

1. Het identificeren van een contract met een klant.
2. Het identificeren van de prestatieverplichtingen in het contract.
3. Het bepalen van de transactieprijs.
4. Het toerekenen van de transactieprijs aan prestatieverplichtingen.
5. Het verantwoorden van opbrengsten wanneer een prestatieverplichting is vervuld.

De netto-omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes en premies: in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Seizoenkaarten: naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie.
- Business seats en skybox plaatsen: lineair verdeeld over het boekjaar.
- Indirecte wedstrijdbaten: bij levering van de prestatie.
- Sponsoring en reclame: lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld. Overige baten bij levering van de prestatie.
- Televisie: TV opbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden.
- Merchandising: opbrengsten merchandising bij levering van de artikelen.
- Overige baten: zowel op een tijdstip als over een periode, wat afhankelijk is van de te leveren prestatieverplichting.

Indien in de bovenstaande opbrengstcategorieën opbrengsten worden verantwoord die zijn gerelateerd aan wedstrijden dan worden deze opbrengsten verwerkt in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

De vennootschap heeft diverse pensioenregelingen. In beginsel vallen alle contractspelers verplicht onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelers KNVB (CFK). De pensioenen van trainers en coaches zijn verplicht ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds voor voetbaloefenmeesters. N.E.C. Holding B.V. kent voor haar overig personeel een pensioenregeling op basis van beschikbare premie. De werkgever heeft derhalve niet de verplichting tot het betalen van aanvullende bijdragen indien sprake is van tekorten in de pensioenopbouw (toegezegd-pensioenregeling). In de balans is daarom geen voorziening terzake opgenomen.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven volgens de lineaire methode over de verwachte economische levensduur van het actief. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Resultaat vergoedingssommen

Dit betreft het resultaat op transfers. Vergoedingen die contractueel verschuldigd zijn aan derden uit hoofde van transfers worden hierop in mindering gebracht. Transferresultaten worden verwerkt in het boekjaar waarin de transfer is gerealiseerd. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

Subsidieregelingen

Er is een recht op de Subsidierегeling topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19. In de periode 13 november 2021 tot en met 4 december 2021 zijn er wedstrijden gespeeld zonder of met beperkt aantal toeschouwers als gevolg van de maatregelen ter bestrijding van COVID-19. De werkzaamheden aangaande deze subsidie zijn uitgevoerd, van een controleverklaring voorzien en bij de instantie ingediend voor een totaalbedrag van € 0,1 miljoen. In het boekjaar 2022/2023 is er op basis van een inschatting een bedrag van € 0,2 miljoen ontvangen. In het boekjaar 2023/2024 heeft dit tot een bate van € 0,1 miljoen geleid. In de winst- en verliesrekening is onder subsidies en giften een subsidie uit hoofde van de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor behoud van Werkgelegenheid (NOW) ten bedrage van ca. € 0,07 miljoen negatief verantwoord ter tegemoetkoming van de loonkosten. De huidige verantwoording in de jaarrekening is gebaseerd op schattingen op basis van de huidige interpretatie van de subsidieregelingen. Deze interpretatie kan, door nadere toelichtingen of uitleg van de subsidieregelingen vóór de definitieve subsidiefacturen, nog wijzigen en kan mogelijk gevolgen hebben voor de hoogte van de betreffende subsidies zoals deze momenteel zijn opgenomen in de jaarrekening.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat vóór belastingen in de winst- en verliesrekening, na aftrek van het gebruik van fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet aftrekbare kosten. Hierbij worden de thans geldende belastingtarieven gehanteerd.

Resultaat deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij N.E.C. Holding B.V. geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2024

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	Kosten van ontwikkeling	Vergoedings- sommen	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 juli 2023</i>			
Verkrijgingsprijs	-	785.794	785.794
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-	-441.932	-441.932
	-	343.862	343.862
<i>Mutaties</i>			
Herclassificatie verkrijgingsprijs	26.298	-	26.298
Investeringen	140.238	1.989.562	2.129.800
Desinvesteringen	-	-700.000	-700.000
Afschrijving desinvesteringen	-	558.333	558.333
Afschrijvingen	-24.811	-620.306	-645.117
Herclassificatie cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-877	-	-877
	140.848	1.227.589	1.368.437
<i>Boekwaarde per 30 juni 2024</i>			
Verkrijgingsprijs	166.536	2.075.356	2.241.892
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-25.688	-503.905	-529.593
	140.848	1.571.451	1.712.299

De gemiddelde afschrijvingstermijn van de vergoedings-sommen is twee jaar. De resterende looptijd van de vergoedings-sommen varieert per 30 juni 2024 van 1 jaar tot en met 2 jaar. De afschrijvingstermijn van de kosten van ontwikkeling (website / webshop) is 5 jaar. Voor de boekwaarde is een wettelijke reserve gevormd.

2. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 juli 2023</i>				
Aanschaffingswaarde	1.869.476	709.867	3.388.974	5.968.317
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-316.526	-684.382	-1.292.330	-2.293.238
	<u>1.552.950</u>	<u>25.485</u>	<u>2.096.644</u>	<u>3.675.079</u>
<i>Mutaties</i>				
Herclassificatie aanschaffingswaarde	-	-	-26.298	-26.298
Investeringsen	735.351	55.733	797.201	1.588.285
Afschrijvingen	-219.065	-8.747	-458.133	-685.945
Herclassificatie cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-	-	877	877
	<u>516.286</u>	<u>46.986</u>	<u>313.647</u>	<u>876.919</u>
<i>Boekwaarde per 30 juni 2024</i>				
Aanschaffingswaarde	2.604.827	765.600	4.159.877	7.530.304
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-535.591	-693.129	-1.749.586	-2.978.306
	<u>2.069.236</u>	<u>72.471</u>	<u>2.410.291</u>	<u>4.551.998</u>

Onder de materiële vaste activa is voor een boekwaarde van ca. € 92.000 (2022/2023: € nihil) aan activa in uitvoering welke nog niet in gebruik is genomen en waarover nog niet wordt afgeschreven.

Afschrijvingspercentages

	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	10
Machines en installaties	10-20
Andere vaste bedrijfsmiddelen	10-20

3. Financiële vaste activa

Latente belastingvorderingen:

Uit hoofde van verliescompensatie bedraagt het compensabel fiscale verlies per 30 juni 2024 € 12,8 miljoen (30 juni 2023: € 11 miljoen). Dit compensabel verlies is niet gewaardeerd in deze jaarrekening.

	30-6-2024	30-6-2023
	€	€
Andere deelnemingen		
Eredivisie N.V. te Zeist	13.614	13.614

Dit belang betreft een deelname van 1 certificaat van een aandeel.

Overige vorderingen

Nog te ontvangen vergoedings- en transfersommen	777.000	1.529.506
---	---------	-----------

De nog te ontvangen vergoedings- en transfersommen hebben een resterende looptijd van meer dan 1 jaar. De vorderingen zijn niet rentedragend.

VLOTTENDE ACTIVA

4. Voorraden

Handelsgoederen	79.489	30.321
-----------------	--------	--------

Een voorziening voor incurantheid werd niet noodzakelijk geacht.

5. Vorderingen

Handelsdebiteuren	230.199	217.493
Belastingen en premies sociale verzekeringen	127.187	42.234
Overige vorderingen en overlopende activa	5.963.423	3.667.615
	<u>6.320.809</u>	<u>3.927.342</u>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Handelsdebiteuren

Debiteuren	398.320	392.282
Voorziening dubieuze debiteuren	-168.121	-174.789
	<u>230.199</u>	<u>217.493</u>

Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	127.187	42.234
----------------	---------	--------

N.E.C. Holding B.V. te Nijmegen

	30-6-2024	30-6-2023
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen	680.672	1.048.657
Overlopende activa	5.282.751	2.618.958
	<u>5.963.423</u>	<u>3.667.615</u>
Overlopende activa		
Nog te ontvangen vergoedings- en transfersommen	3.932.050	2.154.908
Rekening-courant KNVB	-	9.548
Vooruitbetaalde kosten	885.823	387.939
Overige overlopende activa	464.878	66.563
	<u>5.282.751</u>	<u>2.618.958</u>
6. Effecten		
Overige beleggingen	<u>156.934</u>	<u>73.042</u>
7. Liquide middelen		
Rabobank	2.032.801	3.352.447
ING Bank N.V.	151.798	106.074
Kas	4.476	1.907
	<u>2.189.075</u>	<u>3.460.428</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

PASSIVA

8. Groepsvermogen

Voor een toelichting op het groepsvermogen verwijzen wij u naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans op pagina 42 van dit rapport.

	30-6-2024	30-6-2023
	€	€
9. Langlopende schulden		
Vooruitontvangen bedragen	-	68.901
Schulden aan verbonden partijen	15.000	30.231
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.237.244	1.787.127
Overige schulden	6.309.212	6.587.676
	<u>7.561.456</u>	<u>8.473.935</u>

Vooruitontvangen bedragen

De vooruitontvangen bedragen hadden betrekking op een in het boekjaar 2015/2016 afgesloten overeenkomst met betrekking tot marketingactiviteiten. Het deel dat binnen een jaar vervalt bedraagt € nihil (2022/2023: € 68.901). Er was geen rente verschuldigd en er waren geen zekerheden gesteld.

Schulden aan verbonden partijen

De rente bedraagt 3%. Als zekerheid naar de verbonden partij(en) staat de ontvangst van een transfer garant. De schuld aan de verbonden partijen heeft betrekking op de nog te betalen gelden uit transferinkomsten. Er zijn geen zekerheden overeengekomen. De aflossing geschiedt op basis van afspraken met de verbonden partijen; de aflossing binnen één jaar bedraagt € 15.000 (2022/2023: € 30.231).

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Gedurende de Coronapandemie is er gebruik gemaakt van de overheidsmaatregelen, zijnde uitstel van omzet- en loonbelasting. Hierdoor is er gedurende de pandemie geen omzet- en loonbelasting betaald. Het bedrag bestaat uit de uitstel van beide belastingen over het seizoen 2019-2020 en 2020-2021. Vanaf 1 oktober 2022 dienen de belastingen in 60 termijnen te worden terugbetaald.

Overige schulden

Achtergestelde leningen	5.000.000	5.000.000
Lening Gemeente Nijmegen	936.466	992.173
Overige leningen o/g	97.500	195.000
Terug te betalen overheidssteun (NOW)	275.246	396.702
Overige langlopende schulden	-	3.801
	<u>6.309.212</u>	<u>6.587.676</u>

Achtergestelde leningen:

Als gevolg van de wijzigingen in de juridische structuur van N.E.C. Holding B.V. in boekjaar 2021/2022 (zie voor nadere informatie de toelichting onder de post 'Eigen vermogen' in de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening), is er door diverse partijen voor in totaal € 5.000.000 aan achtergestelde leningen verstrekt (2022/2023: € 5.000.000). De looptijd van de leningen is 5 jaar (tot 1 oktober 2026) en de leningen zijn voor € 1.000.000 achtergesteld tot 1 juli 2024 en voor € 4.000.000 achtergesteld tot 1 juli 2026. De rente over de leningen is 1,5% mits N.E.C. Holding B.V. geen negatief resultaat realiseert.

Lening Gemeente Nijmegen:

Deze lening is in 2015 verstrekt en heeft een looptijd van ongeveer 25 jaar. De aflossing geschiedt lineair in jaarlijkse termijnen van € 31.641, voor het eerst voor 1 juli 2016. Het deel dat binnen een jaar vervalt bedraagt € 32.000 (2022/2023: € 32.000). Er wordt 2% rente per jaar betaald. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

In het boekjaar 2020-2021 waren de verplichtingen jegens de gemeente Nijmegen € 1.010.000. De directie is met de gemeente Nijmegen overeengekomen om 50% zijnde € 505.000 als huurkorting te verstrekken als gevolg van de coronapandemie. De andere 50% is uitgesteld en omgezet in een lening met een looptijd tot 2042 en een rente van 1%. De aflossing per jaar bedraagt € 24.000.

Overige leningen o/g:

In het boekjaar 2021-2022 zijn N.E.C. en de derde partij overeengekomen dat het levenslange recht zoals opgenomen was onder de voorzieningen gedeeltelijk komt te vervallen. Het levenslange recht is middels een vaststellingsovereenkomst omgezet in een recht voor de komende vier seizoenen. De oorspronkelijke waarde van deze resterende verplichting was € 0,4 miljoen, waarvan de resterende verplichting per balansdatum € 0,4 miljoen is. Hiervan is € 0,1 miljoen onder de langlopende schulden verantwoord. De looptijd van de schuld is 4 jaar en er wordt geen rente over berekend.

10. Kortlopende schulden

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

	30-6-2024	30-6-2023
	€	€
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		
Leningen	1.232.820	1.005.905
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	3.514.614	1.357.258

	30-6-2024	30-6-2023
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	685.323	321.081
Pensioenen	252.267	81.351
	<u>937.590</u>	<u>402.432</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
Overlopende passiva	<u>4.340.695</u>	<u>3.233.493</u>
Overlopende passiva		
Vooruitontvangen bedragen	3.088.511	2.211.490
Rekening-courant KNVB	496.393	-
Overige overlopende passiva	755.791	1.022.003
	<u>4.340.695</u>	<u>3.233.493</u>

Onder de overige overlopende passiva is voor een bedrag van 68.750 (2022/2023: € 137.500) opgenomen welke een resterende looptijd heeft van meer dan één jaar.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

Fiscale eenheid

De vennootschap maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en is op grond daarvan hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Meerjarige financiële activa en verplichtingen

Investeringsverplichtingen

Per balansdatum zijn door de vennootschap investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van € 200.000.

Leaseverplichtingen

Ultimo boekjaar zijn de leaseverplichtingen € 17.021 per maand. De looptijd van de leaseverplichtingen bedraagt maximaal 3 jaar. De totale leaseverplichting bedraagt € 408.504, waarvan € 204.252 binnen één jaar.

Huurverplichtingen onroerende zaken

Ultimo boekjaar zijn de huurverplichtingen voor het stadioncomplex € 510.000 per jaar, eindigend februari 2043. Voor het Multifunctioneel Sport Complex bedraagt de huurverplichting € 148.000 per jaar, eindigend februari 2043.

Financiële instrumenten en risicobeheersing

Algemeen

Voor de toelichting van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de specifieke postgewijze toelichting. Hieronder worden de financiële derivaten van de groep en de hiermee verbonden risico's toegelicht.

Valutarisico

Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van de onderneming zijn in euro's. De directie heeft op basis van een valutarisicoanalyse bepaald dat indien benodigd een deel van deze valutarisico's wordt afgedekt.

Renterisico

De vennootschap loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt de vennootschap risico ten aanzien van toekomstige kasstromen, met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de vennootschap risico's over de marktwaarde. Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

De vennootschap heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft de vennootschap aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de FIFA. Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten. Op basis van de opgesteld prognose blijkt dat er geen liquiditeitsrisico's zijn voor de komende twaalf maanden.

6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2023/2024

11. Netto-omzet

De netto-omzet is in 2023/2024 ten opzichte van 2022/2023 met 32,7% gestegen.

	2023/2024	2022/2023
	€	€
12. Netto-omzet		
Wedstrijdbaten	4.733.426	2.991.656
Sponsoring	6.363.533	5.286.046
Media gerelateerde baten	2.787.462	2.628.396
Subsidies	171.847	294.741
Merchandise	937.031	496.448
Horeca	1.446.526	1.040.842
Prijzengeld	1.431.144	992.254
Overige baten	803.124	347.047
	<u>18.674.093</u>	<u>14.077.430</u>

13. Personeelskosten

Lonen en salarissen	11.289.577	9.069.848
Sociale lasten	939.894	861.446
Pensioenlasten	109.720	131.836
Overige personeelskosten	1.377.524	1.549.381
	<u>13.716.715</u>	<u>11.612.511</u>

In de overige personeelskosten zijn over boekjaar 2023/2024 leasekosten opgenomen ten bedrage van € 250.182 (2022/2023: € 217.274).

Lonen en salarissen

Bruto lonen	11.289.577	9.078.906
Overheidsbaten (NOW)	-	-9.058
	<u>11.289.577</u>	<u>9.069.848</u>

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van het bestuur over 2023/2024 bedraagt € 587.500 (2022/2023: € 591.000) (inclusief pensioenpremies). De Leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2023/2024 waren 87 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2022/2023: 86).

	2023/2024	2022/2023
<i>Onderverdeeld naar:</i>		
Spelers	26	27
Technische staf	34	32
Directie en kantoor	27	27
	<u>87</u>	<u>86</u>

	2023/2024	2022/2023
	€	€

14. Afschrijvingen

Immateriële vaste activa	24.811	-
Materiële vaste activa	685.945	499.561
	<u>710.756</u>	<u>499.561</u>

Afschrijvingen immateriële vaste activa

Kosten van ontwikkeling	24.811	-
Vergoedingssommen	620.306	440.266
Allocatie amortisatie vergoedingssommen	-620.306	-440.266
	<u>24.811</u>	<u>-</u>

Afschrijvingen materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	219.065	188.049
Machines en installaties	8.747	7.882
Andere vaste bedrijfsmiddelen	458.133	303.630
	<u>685.945</u>	<u>499.561</u>

15. Overige bedrijfskosten

Huisvestingskosten	1.488.336	1.422.517
Wedstrijd- en trainingskosten	1.763.309	1.421.335
Verkoopkosten	4.686.142	2.052.169
Algemene kosten	1.186.860	888.896
	<u>9.124.647</u>	<u>5.784.917</u>

	2023/2024	2022/2023
	€	€
16. Resultaat vergoedingssommen		
Vergoedingssommen	3.744.788	2.514.892
Afschrijving vergoedingssommen	-620.306	-440.266
	<u>3.124.482</u>	<u>2.074.626</u>
17. Financiële baten en lasten		
Rentelasten en soortgelijke kosten	-74.353	-68.006
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>		
Rente Gemeente Nijmegen	-17.259	-17.259
Rente- en bankkosten	-9.020	-7.390
Rente overige leningen	-48.074	-43.357
	<u>-74.353</u>	<u>-68.006</u>

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2023/2024

Enkelvoudige balans per 30 juni 2024

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2023/2024

Algemene grondslagen voor de opstelling van de enkelvoudige jaarrekening

Toelichting op de enkelvoudige balans per 30 juni 2024

Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2023/2024

Overige toelichtingen

7 ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2024

(voor resultaatbestemming)

	30 juni 2024		30 juni 2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Financiële vaste activa	(18)			
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		846.057		993.919
TOTAAL ACTIVA		<u>846.057</u>		<u>993.919</u>
PASSIVA				
Eigen vermogen	(19)			
Geplaatst kapitaal		23.000		23.000
Agio		12.884.025		11.384.025
Wettelijke reserves		140.848		-
Overige reserves		-13.005.934		-11.052.147
Onverdeeld resultaat		-1.827.896		-1.812.939
		<u>-1.785.957</u>		<u>-1.458.061</u>
Vorzieningen	(20)			
		2.300.686		2.120.652
Kortlopende schulden	(21)			
Schulden aan groepsmaatschappijen		331.328		331.328
TOTAAL PASSIVA		<u>846.057</u>		<u>993.919</u>

8 ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2023/2024

	<u>2023/2024</u>	<u>2022/2023</u>
	€	€
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	<u><u>-1.827.896</u></u>	<u><u>-1.812.939</u></u>

9 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

10 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2024

ACTIVA

VASTE ACTIVA

18. Financiële vaste activa

	30-6-2024	30-6-2023
	€	€
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. te Nijmegen (100%)	-	-
Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V. te Nijmegen (100%)	846.057	993.919
	<u>846.057</u>	<u>993.919</u>

Voor een overzicht van de deelnemingen in groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de 'Lijst met kapitaalbelangen' onder de 'Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling'.

N.E.C. Holding B.V. is aansprakelijk voor de schulden van de groepsmaatschappijen. Voor de negatieve nettovermogenswaarde van de groepsmaatschappijen is een voorziening gevormd.

	2023/2024	2022/2023
	€	€
<i>Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.</i>		
Stand per 1 juli	-2.120.652	-4.828.723
Agiostorting	1.500.000	4.550.000
Aandeel in het resultaat	-1.680.034	-1.841.929
	<u>-2.300.686</u>	<u>-2.120.652</u>
Voorziening	2.300.686	2.120.652
Stand per 30 juni	<u>-</u>	<u>-</u>

Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V.

Stand per 1 juli	993.919	1.093.125
Juridische fusie	-	-136.879
Aandeel in het resultaat	-147.862	37.673
Stand per 30 juni	<u>846.057</u>	<u>993.919</u>

Op 29 juni 2023 is een fusieakte verleden waarbij N.E.C. Horeca B.V. (verdwijvende vennootschap) is gefuseerd met Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V. (verkrijgende vennootschap).

PASSIVA

19. Eigen vermogen

	30-6-2024	30-6-2023
	€	€
Geplaatst kapitaal		
Geplaatst en volgestort zijn 20.000 gewone aandelen nominaal € 1,00	20.000	20.000
Geplaatst en volgestort zijn 3.000 cumulatief preferente aandelen nominaal € 1,00	3.000	3.000
	<u>23.000</u>	<u>23.000</u>

Het geplaatst kapitaal bedraagt € 23.000 verdeeld in 20.000 gewone aandelen en 3.000 cumulatief preferente aandelen.

In oktober 2021 heeft een wijziging van de juridische structuur van N.E.C. Holding B.V. plaatsgevonden. De cumulatief preferente aandelen en bijhorende certificaten van N.E.C. Holding B.V. zijn ingetrokken. De gewone- en cumulatief preferente aandelen zijn uitgegeven aan Stichting Aandelen N.E.C. Holding.

Met ingang van de formalisatie van de herstructurering is over het cumulatief preferent kapitaal 2% dividend verschuldigd. De winstreserve voor de cumulatief preferente aandelen bedraagt € 490.756 (2022/2023: € 248.221)

	2023/2024	2022/2023
	€	€
Agio		
Stand per 1 juli	11.384.025	6.834.025
Storting	1.500.000	4.550.000
Stand per 30 juni	<u>12.884.025</u>	<u>11.384.025</u>
	30-6-2024	30-6-2023
	€	€
Wettelijke reserves		
Reserve voor niet uitkeerbare resultaten deelnemingen	<u>140.848</u>	<u>-</u>

N.E.C. Holding B.V. te Nijmegen

	2023/2024	2022/2023
	€	€
<i>Reserve voor niet uitkeerbare resultaten deelnemingen</i>		
Stand per 1 juli	-	-
Mutatie	140.848	-
Stand per 30 juni	<u>140.848</u>	<u>-</u>
Overige reserves		
Stand per 1 juli	-11.052.147	-5.258.533
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	-1.812.939	-5.793.614
Mutatie wettelijke reserves	-140.848	-
Stand per 30 juni	<u>-13.005.934</u>	<u>-11.052.147</u>
Onverdeeld resultaat		
Stand per 1 juli	-1.812.939	-5.793.614
Onverdeeld resultaat boekjaar	-1.827.896	-1.812.939
Resultaatbestemming	1.812.939	5.793.614
Stand per 30 juni	<u>-1.827.896</u>	<u>-1.812.939</u>
20. Voorzieningen		
	30-6-2024	30-6-2023
	€	€
Overige voorzieningen		
Voorziening deelnemingen	<u>2.300.686</u>	<u>2.120.652</u>
<i>Voorziening deelnemingen</i>		
Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.	<u>2.300.686</u>	<u>2.120.652</u>

21. Kortlopende schulden

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

	30-6-2024	30-6-2023
	€	€
Schulden aan groepsmaatschappijen		
Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.	331.328	331.328

Over de schulden wordt geen rente berekend. Er zijn geen zekerheden en aflossingsverplichtingen overeengekomen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

Fiscale eenheid

De vennootschap maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en is op grond daarvan hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

11 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2023/2024

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2023/2024 waren er geen werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2022/2023: geen).

22. Resultaat deelnemingen

	2023/2024	2022/2023
	€	€
Aandeel resultaat Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.	-1.680.034	-1.841.929
Aandeel resultaat N.E.C. Horeca B.V.	-	-8.683
Aandeel resultaat Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V.	-147.862	37.673
	<u>-1.827.896</u>	<u>-1.812.939</u>

12 OVERIGE TOELICHTING

Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum welke invloed hebben op het inzicht in het vermogen en resultaat over het boekjaar 2023/2024.

Verwerking van het verlies 2023/2024

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen zal het verlies ad € 1.827.896 over 2023/2024 in het boekjaar 2024/2025 in mindering worden gebracht op de overige reserves.

In afwachting van de goedkeuring van dit voorstel door de algemene vergadering is dit voorstel nog niet in de jaarrekening verwerkt maar opgenomen onder de post onverdeeld resultaat.

Ondertekening van de jaarrekening

Nijmegen, 1 oktober 2024

Directie voor akkoord

W. van Schaik

C.J.W.M. Aalbers

Raad van commissarissen voor akkoord

N. Maters

J.J.T. van Oijen

J.R. Keijzers

J.W.M. Burghouts

OVERIGE GEGEVENS

OVERIGE GEGEVENS

1 Statutaire regeling winstbestemming

Volgens artikel 22 van de statuten staat het resultaat ter beschikking van de raad van commissarissen, met dien verstande dat:

22.1 De raad van commissarissen is bevoegd tot bestemming van de winst die door vaststelling van de jaarrekening is bepaald dan wel bepaling van de wijze waarop een tekort zal worden verwerkt, alsmede tot vaststelling van tussentijdse uitkeringen uit de winst of uitkeringen uit de reserves voorzover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of statuten moeten worden gehouden;

22.2 Voor de gewone aandelen wordt ten behoeve van de houders van die soort aandelen een agioreserve en een winstreserve aangehouden. Voor de preferente aandelen wordt ten behoeve van de houders van die soort aandelen een preferente agioreserve en een preferente winstreserve aangehouden. De winstreserve die wordt aangehouden voor de gewone aandelen is de algemene reserve;

22.3 Indien de raad van commissarissen besluit tot uitkering van de winst over het laatst verstreken boekjaar wordt eerst, zo mogelijk, op de preferente aandelen uitgekeerd danwel, indien de vergadering van houders van preferente aandelen daar met unanimiteit toe besluit, bijgeboekt op de voor de preferente aandelen aangehouden preferente winstreserverekening een percentage van twee procent (2%) van:

- het nominaal bedrag van ieder preferent aandeel;
- het op de preferente agioreserve gestorte bedrag;
- het bedrag van de preferente winstreserve; en
- het bedrag van de (voorwaardelijke) aanspraak als bedoeld in 22.4.

Voornoemd percentage wordt berekend over gemiddelde van de bedragen gedurende het betreffende boekjaar. Op de preferente aandelen zal geen verdere uitkering plaatsvinden. Onder "winst" wordt in dit verband mede verstaan het feitelijk aan de vennootschap uitgekeerde resultaat uit deelnemingen die gehouden worden door de vennootschap.

2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Voor de controleverklaring van de onafhankelijke accountant wordt verwezen naar de volgende pagina's.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van N.E.C. Holding B.V.

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2023/2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2024 van N.E.C. Holding B.V. te Nijmegen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.E.C. Holding B.V. op 30 juni 2024 en van het resultaat over 2023/2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 30 juni 2024;
- de winst- en verliesrekening over 2023/2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van N.E.C. Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Q-Concepts Accountancy B.V.

IBAN NL48RABO0154565199
KVK 17277491
BTW NL8221.10.866.B04

Reitscheweg 45
5232 BX 's-Hertogenbosch
+31 (0)73 – 61 32 510
Info@qconcepts.nl
qconcepts.nl

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Als onderdeel van ons proces van het identificeren van frauderisico's, evalueren wij factoren met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, het oneigenlijk toe-eigenen van activa, omkoping en corruptie. Wij hebben de frauderisicofactoren geëvalueerd om te overwegen of deze factoren een indicatie vormen voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude.

Wij hebben de toelichting in de fraude risico paragraaf in het bestuursverslag geëvalueerd en besproken met het management en verwijzen naar de betreffende passage in het bestuursverslag.

Bij onze controle hebben wij aandacht besteed aan het risico van het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door het management. Tevens hebben wij aandacht besteed aan het risico met betrekking tot de volledigheid van de opbrengstverantwoording van sponsoring.

Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt

Inzake het risico dat het bestuur de maatregelen van interne controle doorbreekt, hebben wij de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen.

Wij hebben handmatige journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Wij hebben hierbij specifiek aandacht besteed aan handmatige journaalposten met een resultaat verhogend karakter.

Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het bestuur, waaronder de waardering van de (transfer)debiteuren. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van vooringenomenheid van het bestuur bij schattingen om het resultaat positiever weer te geven (flatteren). In het kader van het risico van een mogelijke onjuistheid in deze schattingen hebben wij extra aandacht besteed aan het risico dat de voorziening te laag is verantwoord en de daarbij gehanteerde veronderstellingen inconsistent zijn.

Het risico met betrekking tot de volledigheid van de opbrengstverantwoording uit sponsoring

Inzake het risico met betrekking tot de volledigheid van de opbrengstverantwoording uit sponsoring, hebben wij de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing ten aanzien van de omzetverantwoording en in het proces voor het genereren en verwerken van journaalposten met betrekking tot de omzet.

Wij hebben, in het kader van onze controle, niet gesteund op de voor dit risico relevante maatregelen van interne beheersing.

Wij hebben de operationele administratie (het sponsorregister) aangesloten met de verantwoorde sponsorbaten in de financiële administratie. Wij hebben gegevensgerichte werkzaamheden verricht op het sponsorregister, waarbij wij middels een deelwaarneming aansluiting hebben gemaakt naar brondocumenten, zoals sponsorcontracten, facturen en de bankontvangsten. Tevens hebben wij voor de significante sponsorelementen uit de sponsorcontracten vastgesteld dat deze zijn opgenomen in het sponsorregister. Daarnaast hebben wij de volledigheid van de sponsorbaten gecontroleerd middels een analyse tussen de maximale beschikbare bezetting van loges en business seats en de verantwoorde sponsorbaten.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de volledigheid van de opbrengstenverantwoording uit sponsoring.

Controleaanpak continuïteit

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven;
- evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden na het opmaken van de jaarrekening, rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;
- wij hebben specifieke werkzaamheden uitgevoerd op de door directie opgestelde prognose voor het boekjaar 2024/2025 van moedermaatschappij N.E.C. Holding B.V. Hierbij hebben wij werkzaamheden uitgevoerd op de assumpties die ten grondslag liggen aan deze prognose. In de prognose voor het boekjaar 2024/2025 is een agiostorting van een aandeelhouder opgenomen ter dekking van eventuele liquiditeitstekorten;
- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen op de NBA-website.

's-Hertogenbosch, 2 oktober 2024

Q-Concepts Accountancy B.V.

Origineel getekend door

drs. M. van Arkel RA