



# JAARVERSLAG

**N.E.C. HOLDING B.V.**

**TE NIJMEGEN INZAKE DE JAARREKENING  
1 JULI 2016 TOT EN MET 30 JUNI 2017**

N.E.C. Holding B.V.

Rapport inzake  
jaarstukken 2016-2017

## Inhoud

	Blad
<b>Jaarstukken 2016-2017</b>	<b>3</b>
Bestuursverslag	4
Jaarrekening	9
Geconsolideerde jaarrekening	10
Geconsolideerde balans per 30 juni 2017	11
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2016-2017	12
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2016-2017	13
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	14
Enkelvoudige jaarrekening	28
Enkelvoudige balans per 30 juni 2017	29
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2016-2017	30
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	31
Overige gegevens	35

## **Jaarstukken 2016-2017**

- Bestuursverslag
- Jaarrekening
- Overige gegevens

## **Bestuursverslag**

Het seizoen 2016-2017 is met de degradatie naar de Eerste divisie, sportief gezien een dramatisch jaar voor de club. Na de promotie in het seizoen 2014-2015 naar de Eredivisie, was N.E.C. in het jaar 2015-2016 nog lange tijd de beste promovendus in jaren. In het jaar 2016-2017 werd deze lijn tot vlak na de winterstop gestaag voortgezet. De club stond op midden januari 2017 zelfs negende en dat met één van de laagste begrotingen in de Eredivisie. Helaas werd kort daarna, eind januari 2017, uiteindelijk een vrije val ingezet die niet te stoppen bleek. De club wist op de slotdag van de competitie nog bijna de play-offs voor promotie-degradatie te ontlopen, maar op doelsaldo eindigde de club uiteindelijk op de zestiende in plaats van vijftiende plaats en in de finaleronde van de play-offs tegen NAC Breda ging het zowel uit als thuis helaas mis, de degradatie tot gevolg.

Ook in de beker was de club in het seizoen 2016-2017 weinig succesvol, al na de eerste ronde van het KNVB Bekertoernooi eindigde het avontuur na verlening en strafschoppen thuis tegen ADO Den Haag.

Naast haar sportieve ambitie is N.E.C. zich al jaren bewust van de maatschappelijke functie van de club. N.E.C. hoort bij en is er dagelijks voor Nijmegen en haar inwoners, met name via haar maatschappelijke stichting N.E.C. Doelbewust. We willen de samenleving in Nijmegen en omstreken positief beïnvloeden door middel van de aantrekkingskracht van een topsportomgeving en een voorbeeldfunctie van spelers, staf en medewerkers van N.E.C. We stimuleren verbondenheid in de wijken, bieden kansen voor ontwikkeling van de generatie van vandaag en morgen en creëren een gevoel van trots voor de club, voor de stad Nijmegen en haar historie en bij supporters.

Wij realiseren dit door actiegericht in te spelen op de maatschappelijke vraag. Voorbeelden van succesvolle projecten zijn er tal: Scoren voor Gezondheid, Playing for Success, N.E.C. Old Stars, de BuurtBattle, Stadium Funrun, de Postkast in het Amalia Kinderziekenhuis en nog veel meer.

Financieel is N.E.C. op de goede weg: in het boekjaar 2016-2017 is niet langer sprake van een exploitatietekort, werd de omzet opnieuw vergroot en pluste de club aanzienlijk op haar transferinkomsten. We zijn er uiteraard nog niet en het moet nog beter.

In dit jaarverslag worden de hoofdpunten van de jaarrekening nader toegelicht.

### **Algemeen**

Het boekjaar van N.E.C. Holding B.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, dus van 1 juli tot en met 30 juni.

### **Doelstelling**

De doelstelling van N.E.C. Holding B.V. wordt als volgt omschreven: het bevorderen en de instandhouding van het betaald voetbal in de regio Nijmegen; het bevorderen van de beoefening van en de belangstelling voor de voetbalsport in het algemeen; het deelnemen in, het voeren van beheer over, het financieren van en het stellen van zekerheid van schulden van andere ondernemingen en vennootschappen met een doel gelijk of verwant aan het bevorderen en de instandhouding van het betaald voetbal in de regio Nijmegen. De kernactiviteiten vinden plaats in Nijmegen.

### **Juridische Structuur**

Voor de juridische structuur verwijzen wij naar de toelichting op de jaarrekening.

## **Bestuur en organisatie**

De statutaire directie van N.E.C. wordt in dit verslag aangeduid als het bestuur. De directie werd tot de degradatie gevoerd door Bart van Ingen, waarbij Van Ingen als enig statutaire directeur eindverantwoordelijk was voor de gehele organisatie. Per 1 juli 2017 is Remco Oversier in functie getreden als technisch directeur en per 1 augustus 2017 is Wilco van Schaik in functie getreden als algemeen directeur. Het beleid van N.E.C. is dat het bestuur een marktconforme vergoeding ontvangt.

De leden van de Raad van Commissarissen hebben gedurende het boekjaar afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris. Bestuur en managementteam kwamen wekelijks bijeen. Van deze bijeenkomsten zijn verslagen gemaakt. Tussen bestuur en Raad van Commissarissen heeft vijftien maal overleg plaatsgevonden. Daarnaast vinden vanuit de Raad van Commissarissen nog tal van besprekingen plaats ter ondersteuning van en het sparren met het bestuur.

Naast de managementteamvergaderingen werd structureel overleg gepleegd met het bestuur van aandeelhouder Stichting Administratiekantoor N.E.C., het bestuur van de supportersvereniging en een afvaardiging van bedrijven uit de business club. Voor de bezoldiging van bestuurders en Raad van Commissarissen verwijzen wij naar de toelichting in de jaarrekening.

De club heeft als doel om strategische samenwerkingen aan te gaan als ze leiden tot het verder verlagen van de operationele kosten, het verbeteren van de kwaliteit en het verhogen van de prestaties. Voorbeelden hiervan zijn de samenwerkingen met De Goffert Hospitality & Events en Lagardère Sports (voorheen Sportfive).

## **Stadionontwikkeling**

Het afgelopen jaar is er opnieuw intensief gesproken met het college van B&W en de wethouder van wijken, openbare ruimte, onderwijs, sport en maatschappelijk vastgoed over de scenario's voor wat betreft de renovatie van het Goffertstadion. Hierin is de verkoop van het Goffertstadion door de Gemeente Nijmegen een reële optie gebleken. Naar verwachting wordt er in het boekjaar 2017-2018 besloten of en in welke vorm deze transactie mogelijk gemaakt kan worden.

## **FINANCIEEL**

### **Netto-omzet**

De netto-omzet over het boekjaar 2016-2017 bedroeg € 12,3 miljoen. Dit betekende een stijging ten opzichte van het boekjaar 2015-2016 met € 0,3 miljoen. Deze stijging wordt met name veroorzaakt door een verhoogde sponsorbaten, wedstrijdbaten en televisiegelden.

### **Bedrijfslasten**

De som der bedrijfslasten daalde van € 12,2 miljoen in 2015-2016 naar € 12,1 miljoen in 2016-2017. De personeelskosten daalde met € 0,1 miljoen. Deze daling komt onder andere door de degradatie gedurende het seizoen naar de Eerste divisie.

De afschrijvingen op materiële vaste activa alsmede de totale overige bedrijfskosten bleven nagenoeg gelijk.

### **Verwachtingen 2017-2018**

Op basis van de begroting en lange termijnvisie wil N.E.C. zo snel als mogelijk promoveren en daarmee terugkeren op het hoogste niveau, om zich daarna structureel te kunnen handhaven in de Eredivisie. Voor het boekjaar 2017-2018 zijn een negatief resultaat en een sluitende liquiditeit geprognostiseerd. De verwachte kasstromen zijn afdoende voor N.E.C. om aan haar verplichtingen te voldoen voor ten minste twaalf maanden na de datum van de jaarrekening.

In de komende seizoenen zal er door de N.E.C. organisatie gewerkt worden aan een structurele verbetering van het bedrijfsresultaat (resultaat voor afschrijving vergoedingssommen, transferopbrengsten, rente en belastingen). De directie is ervan overtuigd dat we met een duidelijke visie, besturing en stuurinformatie de organisatie bewuster kunnen maken van inkomsten en uitgaven en dat we deze structurele verbetering van het bedrijfsresultaat binnen vijf seizoenen kunnen realiseren.

De financiering van het nettoresultaat is echter nog in hoge mate afhankelijk van de kasstromen uit de toekomstige spelersverkopen. Tot die tijd zal een positieve transferbalans mede moeten bijdragen aan een positieve kasstroom. Een belangrijke basis hiervoor is reeds in dit lopende seizoen gelegd.

### **Exploitatie**

N.E.C. dient zelf zorg te dragen voor een sluitende exploitatie, zonder daarbij de sportieve ambities en doelstellingen uit het oog te verliezen. Daarbij wenst N.E.C. op termijn in de hoogste categorie van het KNVB Financieel Rating Systeem terecht te komen, alsook te voldoen aan de UEFA richtlijnen van de Financial Fairplay Regulations. Het seizoen 2017-2018 zal naar verwachting een negatief nettoresultaat opleveren, ondanks de reeds gerealiseerde spelersverkopen en de ingezette kostenbesparingen.

Deze besparingen in combinatie met het (blijvend) vergroten van onze opbrengsten zullen moeten worden doorgezet om uiteindelijk een sluitende exploitatie te krijgen. De jeugdopleiding van N.E.C. is daarin een belangrijke pijler. N.E.C. wil eigen spelers tijd en ruimte geven om zich te ontwikkelen. Jaarlijks zal een goede balans gevonden moeten worden tussen sportieve en financiële mogelijkheden. Daarom zullen ook de komende jaren spelerstransfers essentieel blijven voor de exploitatie van N.E.C.

## **Risico's en risicomanagement**

N.E.C. is per 1 november 2016 door de Licentiecommissie van de KNVB ingedeeld in categorie II van het KNVB Financieel Rating Systeem. Het is de organisatie er alles aan gelegen om de financiële prestaties ten minste te handhaven dan wel een verbetering te realiseren.

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van N.E.C. beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. Gedurende 2016-2017 is hierin geen sprake geweest van significante wijzigingen. N.E.C. wenst geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet N.E.C. aan de richtlijnen vanuit het KNVB licentie reglement.

### **Prijrisico**

Het prijrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

### **Kredietrisico/Kasstroomrisico/Liquiditeitsrisico**

De bovengenoemde risico's van de onderneming zijn beperkt en mede afhankelijk van sportieve resultaten en transfers. Kredietrisico's bij transfers worden zoveel mogelijk uitgesloten door het vragen van bankgaranties of andere zekerheden. Bij de huidige uitstaande transfervorderingen zijn geen zekerheden verkregen.

De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten, en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

### **Overige risico's**

Andere risico's voor N.E.C. zijn:

- de huisvestingsproblematiek; het steeds ouder en gedateerder worden van het stadion wat het ieder jaar moeilijker maakt om de gewenste en benodigde commerciële baten te realiseren
- aandeel van de club in transferopbrengsten
- terugdringen van de korte en langlopende schulden

### **Continuïteit**

Het eigen vermogen van de vennootschap bedraagt € 1.894.055 negatief ultimo boekjaar. Het resultaat bedraagt € 1.684.500 positief. Over het boekjaar 2017-2018 zal naar verwachting zowel een negatief bedrijfsresultaat als nettoresultaat worden behaald.

De vennootschap verwacht dat op basis van de beschikbare liquiditeiten aan haar verplichtingen kan worden voldaan voor ten minste twaalf maanden na de datum van de jaarrekening.

Op basis van het voorgaande verwacht de directie dat een duurzame voortzetting van de bedrijfsactiviteiten niet in gevaar komt. Op grond hiervan heeft de directie de continuïteitsveronderstelling gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.



## **Tot slot**

De afgelopen decennia heeft de club te maken gehad met oplopende schulden, tekorten in exploitatie en een negatief eigen vermogen. De financiële herstructurering waarin duurzaam groeien op basis van verantwoord en consistent financieel beleid een belangrijke pijler is geweest, heeft in het seizoen 2016-2017 geleid tot een positief bedrijfsresultaat en een van de grootste nettoresultaten in jaren met name ingegeven door transferinkomsten. Deze transferinkomsten zijn gerealiseerd door waarde-creatie op het veld mede dankzij onze uitstekende jeugdopleiding, scoutingapparaat en voetbalacademie met nationale status. Voor de continuïteit van onze club en topsport in onze stad is het echter van groot belang dat we de ingezette financiële herstructurering afronden waar we een ieder zijn steun, begrip en energie voor nodig zullen hebben.

Het is als club lastig om een balans te vinden tussen financiële herstructurering en sportief succes, we willen beide maar zullen realistisch moeten zijn en blijven en handelen naar de mogelijkheden van de club die ons gegeven worden door de stad en onze supporters.

De komende seizoenen zullen volledig in het teken staan van zo snel mogelijk promoveren naar de Eredivisie en het opnieuw sluitend krijgen van onze exploitatie waardoor onze transferinkomsten daarna benut kunnen worden voor het versterken van onze academie, eerste selectie en alle faciliteiten die daarbij kunnen ondersteunen.

We staan voor een belangrijke taak en rekenen op een ieders steun in dit proces.

Namens de directie van N.E.C. Holding BV

Nijmegen, 31 oktober 2017

## **Jaarrekening**

- Geconsolideerde jaarrekening
- Enkelvoudige jaarrekening

## **Geconsolideerde jaarrekening**

- Geconsolideerde balans
- Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht
- Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

**Geconsolideerde balans per 30 juni 2017**

(voor resultaatbestemming)	Toe-lichting	30.06.2017	30.06.2016
		€	€
<b>Actief</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	1	541.272	654.944
Materiële vaste activa	2	351.521	151.546
Financiële vaste activa	3	0	13.614
<b>Vlottende activa</b>			
Handelsdebiteuren	4	969.851	704.480
Overige vorderingen en overlopende activa	5	<u>2.349.619</u>	<u>572.723</u>
		3.319.470	1.277.203
Liquide middelen	6	927.448	1.561.691
		<u>5.139.711</u>	<u>3.658.998</u>

	Toe-lichting	30.06.2017	30.06.2016
		€	€
<b>Passief</b>			
<b>Groepsvermogen *</b>	7	(1.894.055)	(3.578.554)
<b>Langlopende schulden</b>	8	1.998.215	2.376.877
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>	9	5.035.551	4.860.675
		<u>5.139.711</u>	<u>3.658.998</u>

\* Het garantievermogen van N.E.C. Holding B.V. ad € 1.109.055 (2015-2016: € 2.493.554) bestaat uit het groepsvermogen € (1.894.055) en een achtergestelde lening van € 785.000.

## Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2016-2017

	Toe- lichting	2016-2017 €	2015-2016 €
<b>Netto-omzet</b>	10	<b>12.285.530</b>	<b>12.016.672</b>
Personeelskosten	11	5.693.162	5.766.347
Afschrijvingen op materiële vaste activa		85.127	86.325
Overige bedrijfskosten	12	<u>6.365.871</u>	<u>6.369.220</u>
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b><u>12.144.160</u></b>	<b><u>12.221.892</u></b>
<b>Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat van vergoedingssommen</b>		<b>141.370</b>	<b>(205.220)</b>
Afschrijving vergoedingssommen		(1.050.823)	(655.119)
Bijzondere waardeverminderingen		(78.627)	(109.721)
Resultaat vergoedingssommen		<u>2.692.828</u>	<u>982.209</u>
<b>Resultaat vergoedingssommen</b>		<b>1.563.378</b>	<b>217.369</b>
Financiële baten en lasten	13	<u>(20.248)</u>	<u>(10.969)</u>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfs- uitoefening voor belastingen</b>		<b>1.684.500</b>	<b>1.180</b>
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b><u><u>1.684.500</u></u></b>	<b><u><u>1.180</u></u></b>

**Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2016-2017**

(Volgens de indirecte methode)

	2016-2017		2015-2016
	€		€
Bedrijfsresultaat	1.704.748		(264.285)
Aanpassingen voor:			
- Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	859.596	828.770	
- Mutatie voorzieningen			
- Veranderingen in werkkapitaal:			
· mutatie voorraden			
· mutatie vorderingen en overlopende activa	(2.028.653)	448.610	
· mutatie overige schulden en overlopende passiva	174.876	(466.709)	
	(994.181)		810.671
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	710.567		546.386
Betaalde winstbelasting m.b.t. operationele activiteiten	0	0	0
	0		0
<b>Kasstroom uit operationele Activiteiten</b>	710.567		546.386
Investeringen in (im)materiële vaste activa	(945.889)	(996.133)	
Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa			
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	(945.889)		(996.133)
Mutatie rekening-courantschuld kredietinstellingen			
Ontvangsten uit langlopende schulden			
Aflossingen van langlopende schulden	(378.662)	1.497.329	
Betaalde dividenden			
Betaalde interest	(20.248)	(10.969)	
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	(398.910)		1.486.360
Nettokasstroom	(634.242)		1.036.613
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	0		0
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	(634.242)		1.036.613

## Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

### Algemeen

#### Activiteiten

De activiteiten van N.E.C. Holding B.V., statutair en feitelijk gevestigd op Stadionplein 1, 6532 AJ te Nijmegen. en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

Het exploiteren van een betaald voetbalorganisatie en de daarmee samenhangende commerciële activiteiten.

De licentiehouders is per 30 mei 2017 gewijzigd. Per die datum is Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. als licentiehouders aangewezen door de licentiecommissie van de KNVB. Daarvoor was dit Stichting Betaaldvoetbal N.E.C.

#### Groepsverhoudingen

N.E.C. Holding B.V. te Nijmegen staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

Geconsolideerde maatschappijen:

<u>Naam</u>	<u>Statutaire zetel</u>	<u>Aandeel in het geplaatste kapitaal</u>
• Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V.	• Nijmegen	• 100%
• N.E.C. Horeca B.V.	• Nijmegen	• 100%
• Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.	• Nijmegen	• 100%
• Voetbalacademie N.E.C./F.C. Oss B.V.	• Nijmegen	• 100%

#### Grondslagen voor de consolidatie

Aangezien de cijfers van Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. en haar 100% deelneming Voetbalacademie N.E.C./F.C. Oss B.V. worden geconsolideerd door het groepshoofd N.E.C. Holding B.V., maakt Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. gebruik van de tussenhoudstervrijstelling voor consolidatie op grond van BW Boek 2 artikel 408.

N.E.C. Holding B.V. heeft geen overige deelnemingen waarin zij beslissende zeggenschap uitoefent. Derhalve zijn geen andere deelnemingen in de consolidatie betrokken.

#### Vreemde valuta

De balansposten die betrekking hebben op activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de officiële koersen per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende het verslagjaar worden omgerekend tegen de koersen per transactiedatum. Koersresultaten worden ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

#### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden

veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd.

De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

### **Verslaggevingsvaluta**

N.E.C. Holding B.V. rapporteert haar jaarrekening in euro's.

### **Vergelijking metvoorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

### **Algemene grondslagen voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening**

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. In afwijking met het Besluit Modellen Jaarrekening is in de winst-en-verliesrekening een separate regel opgenomen voor de post "Resultaat vergoedingssommen". Eén en ander is opgenomen ten behoeve van het inzicht voor de gebruiker van de jaarrekening; dit is tevens gebruikelijk in de branche waarin de organisatie actief is.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Continuïteit van de de activiteiten**

Het eigen vermogen van de vennootschap bedraagt € 1.894.055 negatief ultimo boekjaar. Het resultaat bedraagt € 1.684.500 positief. Over het boekjaar 2017-2018 zal naar verwachting een negatief netto resultaat worden behaald.

De vennootschap verwacht dat op basis van de beschikbare liquiditeiten aan haar verplichtingen kan worden voldaan voor ten minste twaalf maanden na de datum van de jaarrekening. Dit mede gezien de beschikbaar gestelde garantiestellingen.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.



## **Financiële instrumenten**

### Primaire financiële instrumenten

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost van de 'Grondslagen voor de waardering van activa en passiva'.

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

#### **Immateriële vaste activa**

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten, waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als "vergoedingssommen" tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen.

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde "vergoedingssommen" ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Kosten voor periodiek groot onderhoud worden ten laste gebracht van het resultaat op het moment dat deze zich voordoen.

#### **Financiële vaste activa**

Meerderheidsdeelnemingen en overige deelnemingen waar invloed van betekenis op kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

Indien in deze situatie de deelnemende rechtspersoon aansprakelijk is voor de schulden van de deelneming, wordt een voorziening gevormd. Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Bij de deelnemingen worden onderstaande resultaatbepalingsmethoden gehanteerd:

- Deelneming Eredivisie C.V. - Verkrijgingsprijs
- Deelneming Eredivisie N.V. - Verkrijgingsprijs

### Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden hierop in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### **Langlopende en kortlopende schulden**

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

#### **Netto omzet**

Netto omzet betreft de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden, onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen. De netto omzet en andere opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes en premies: in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Seizoenkaarten: naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie.
- Business seats en skybox plaatsen: lineair verdeeld over het boekjaar.
- Indirecte wedstrijd-baten: bij levering van de prestatie.

- Sponsoring en reclame: lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld. Overige baten bij levering van de prestatie.
- Televisie: TV opbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden.
- Merchandising: opbrengsten merchandising bij levering van de artikelen. Overige naar rato van de looptijd van de overeenkomst.

Indien in de bovenstaande opbrengstcategorieën opbrengsten worden verantwoord die zijn gerelateerd aan wedstrijden dan worden deze opbrengsten verwerkt in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.

### **Koersverschillen**

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de winst en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

### **Operationele leasing**

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

### **Afschrijvingen**

#### Afschrijvingen immateriële vaste activa

De afschrijving op vaste activa wordt berekend op basis van de verkrijgings of vervaardigingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur.

#### Afschrijvingen materiële vaste activa

De afschrijving op vaste activa wordt berekend op basis van de verkrijgings of vervaardigingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur.

### **Resultaat vergoedingssommen**

Dit betreft het resultaat op transfers. Vergoedingen die contractueel verschuldigd zijn aan derden uit hoofde van transfers worden hierop in mindering gebracht. Transferresultaten worden verwerkt in het boekjaar waarin de transfer is gerealiseerd. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

### **Belastingen**

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat vóór belastingen in de winst- en verliesrekening, na aftrek van het gebruik van fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet aftrekbare kosten. Hierbij worden de thans geldende belastingtarieven gehanteerd.

## **Personeelskosten**

De vennootschap heeft diverse pensioenregelingen.

In beginsel vallen alle contractspelers verplicht onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelers KNVB (CFK). De pensioenen van trainers en coaches zijn verplicht ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters.

Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. kent voor haar overig personeel een pensioenregeling op basis van beschikbare premie. De werkgever heeft derhalve niet de verplichting tot het betalen van aanvullende bijdragen indien sprake is van tekorten in de pensioenopbouw (toegezegd-pensioenregeling).

In de balans is daarom geen voorziening ter zake opgenomen. Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

## **Financiële instrumenten**

### Valutarisico

Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van de onderneming zijn in euro's. De directie heeft op basis van een valutarisicoanalyse bepaald dat indien benodigd een deel van deze valutarisico's wordt afgedekt.

### Renterisico

De vennootschap loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt de vennootschap risico ten aanzien van toekomstige kasstromen, met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de vennootschap risico's over de marktwaarde. Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

### Kredietrisico

De vennootschap heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft de vennootschap aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de FIFA. Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.

## **Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerd kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de directe (of: indirecte) methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen en vlottende effecten. De effecten kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen.

Kasstromen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

## **Toelichting op de onderscheiden posten van de geconsolideerde balans**

### **1) Immateriële vaste activa**

Een overzicht van de materiële vaste activa is onderstaand opgenomen:

	Vergoeding sommen
	€
Cumulatieve aanschafwaarde per 30 juni 2016	1.026.250
Cumulatieve afschrijvingen per 30 juni 2016	371.306
Boekwaarde per 1 juli 2016	<u>654.944</u>
Investeringsen	663.500
Afschrijvingen	(698.545)
Desinvesteringen aanschafwaarde	(170.000)
Desinvesteringen afschrijvingen	91.373
Boekwaarde per 30 juni 2017	<u><u>541.272</u></u>
Cumulatieve aanschafwaarde per 30 juni 2017	1.508.500
Cumulatieve afschrijvingen per 30 juni 2017	967.228
Boekwaarde 30 juni 2017	<u><u>541.272</u></u>
Afschrijvingspercentages	25-33%

De gemiddelde afschrijvingstermijn van de vergoedingssommen is drie jaar.  
De resterende looptijd van de vergoedingssommen varieert per 30 juni 2017  
van 1 jaar tot en met 3 jaar.

In het seizoen 2016/2017 werd voor een bedrag van € 663.500 geïnvesteerd in de spelersselectie en technische staf. De investeringen hadden hoofdzakelijk betrekking op het aantrekken van de spelers Julian von Haacke, Stefan Mauk, Kevin Mayi en Jordan Larsson.

## 2) Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiële vaste activa is onderstaand opgenomen:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Cumulatieve aanschafwaarde per 30 juni 2016	613.047	1.108.357	961.843	2.682.887
Cumulatieve afschrijvingen per 30 juni 2016	<u>613.047</u>	<u>1.105.621</u>	<u>812.673</u>	<u>2.531.341</u>
Boekwaarde per 1 juli 2016	0	2.736	148.810	151.546
Investeringen	200.000	4.760	77.639	282.399
Desinvesteringen	(587.888)	0	0	0
Afschrijvingen	(10.000)	(1.639)	(70.785)	(82.424)
Afschrijvingen desinvestering	587.888	0	0	0
Boekwaarde per 30 juni 2017	<u>190.000</u>	<u>5.857</u>	<u>155.663</u>	<u>351.521</u>
Cumulatieve aanschafwaarde per 30 juni 2017	225.159	1.113.117	1.039.121	2.377.398
Cumulatieve afschrijvingen per 30 juni 2017	<u>35.195</u>	<u>1.107.260</u>	<u>883.458</u>	<u>2.025.877</u>
Boekwaarde 30 juni 2017	<u>190.000</u>	<u>5.857</u>	<u>155.663</u>	<u>351.521</u>
Afschrijvingspercentages	10%	7-20%	10-20%	

### 3) Financiële vaste activa

	<u>30.06.2017</u>	<u>30.06.2016</u>
	€	€
Deelneming Eredivisie N.V. (5,6 %, Zeist)	0	13.613
Deelneming Eredivisie C.V. (5,6%, Zeist)	<u>0</u>	<u>1</u>
	<u>0</u>	<u>13.614</u>

De Eredivisie C.V. (ECV) is een commanditaire vennootschap waarin alle 18 clubs van de Eredivisie in zijn verenigd. Beherend vennoot van de ECV is de Eredivisie N.V. De ECV draagt namens en voor de clubs zorg over de commerciële exploitatie van de media- en sponsorrechten en promotie van het merk Eredivisie.

Als gevolg van de degradatie naar de eerste divisie gedurende het seizoen 2016-2017 zijn de deelnemingen ECV en Eredivisie N.V. per balansdatum verantwoord onder kortlopende overige vorderingen.

#### Verliescompensatie

De stand van het compensabel verlies bedraagt per 30 juni 2017 € 11.153.878 Deze is niet gewaardeerd in deze jaarrekening.

### 4) Handelsdebiteuren

De debiteuren zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

Gedurende het boekjaar is ten laste van de winst-en-verliesrekening voor een bedrag van € 40.450 een voorziening wegens oninbaarheid gevormd.

### 5) Vorderingen en overlopende activa

	<u>30.06.2017</u>	<u>30.06.2016</u>
	€	€
Vorderingen uit transferactiviteiten	1.568.660	0
Overige vorderingen	43.971	16.210
Overlopende activa	<u>736.988</u>	<u>556.513</u>
	<u>2.349.619</u>	<u>572.723</u>

De vorderingen hebben een verwachte looptijd van minder dan 1 jaar.

Van de overlopende activa is € 431.937 (2015-2016: € 156.482) aan te merken als vooruitbetaald. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

### 6) Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

## 7) Groepsvermogen

Voor een toelichting op het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening.

## 8) Langlopende schulden

	30.06.2017			30.06.2016		
	Totaal	Looptijd > 5 jaar	Rente- voet	Totaal	Looptijd > 5 jaar	Rente- voet
	€ 000	€ 000	%	€	€ 000	%
Achtergestelde lening *	785.000	785.000	0,00	1.085.000	1.085.000	0,00
Lening PSF	16.072	0	variabel	21.429	0	variabel
Lening Gemeente Nijmegen	780.471	0	2,00	812.112		2,00
Vooruitontvangen bedragen	416.672	208.320	0,00	458.336	250.000	0,00
	<u>1.998.215</u>	<u>993.320</u>		<u>2.376.877</u>	<u>250.000</u>	

### Achtergestelde lening

Deze lening is in 2016 verstrekt en heeft een looptijd van 10 jaar, waarbij op de eerste 7 jaren sprake is van een achterstelling ten aanzien van schuldeisers zoals bepaald in artikel 277 van BW 3. De aflossing geschiedt jaarlijks voor zover de overige reserves positief zijn en wordt bepaald op basis van de beschikbare liquiditeit van N.E.C. Holding B.V. gedurende het seizoen. De lening is niet rentedragend. Van de lening heeft een bedrag van € 785.000 (2015-2016: € 1.085.000) een resterende looptijd van langer dan 5 jaar. Er zijn geen zekerheden gesteld.

\* De lening is onderdeel van het garantievermogen van N.E.C. Holding B.V.

### Lening PSF (Project Stimuleringsfonds)

Deze lening is in het boekjaar 2012/2013 verstrekt ten behoeve van de investering in een LED wall en heeft een looptijd van 7 jaar. De aflossing bedraagt € 5.357 per jaar. De rente bedraagt ING basisrente 1% per jaar. De eerste aflossing heeft plaatsgevonden op 15 juni 2014. Het deel dat binnen een jaar vervalt bedraagt € 5.357. Tot zekerheid van nakoming van de verplichtingen zijn de UEFA gelden en de KNVB Bekergelden verpand.

### Lening Gemeente Nijmegen

Deze lening is in 2015 verstrekt en heeft een looptijd van ongeveer 25 jaar. De aflossing geschiedt linear in jaarlijkse termijnen van € 31.641, voor het eerst voor 1 juli 2016. Het deel dat binnen een jaar vervalt bedraagt € 31.641. Er wordt 2% rente per jaar betaald. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

### Vooruitontvangen bedragen

De vooruitontvangen bedragen hebben betrekking op een in het boekjaar 2015/2016 afgesloten overeenkomst met betrekking tot marketingactiviteiten. Dit bedrag valt linear in 12 jaar vrij in het resultaat conform de contractduur. Het deel dat binnen een jaar vervalt bedraagt € 41.664. Van het vooruitontvangen bedrag heeft een bedrag van € 208.320 (2015-2016: € 250.000) een resterende looptijd van langer dan 5 jaar. Er is geen rente verschuldigd. Er zijn geen zekerheden gesteld.



## 9) Kortlopende schulden en overlopende passiva

	<u>30.06.2017</u>	<u>30.06.2016</u>
	€	€
Handelscrediteuren	1.399.610	851.857
Schulden aan verbonden partijen	770.963	919.585
Belastingen en premies sociale verzekeringen	563.271	214.557
Overige schulden en overlopende passiva	<u>2.301.707</u>	<u>2.874.676</u>
	<u>5.035.551</u>	<u>4.860.675</u>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

### Schulden aan verbonden partijen

Vier verbonden partijen hebben gelden verstrekt middels garantiestellingen en overbruggingskredieten. Over het gemiddeld saldo van deze rekening courantverhoudingen wordt 0% rente per jaar berekend (2015-2016: 0%). Omtrent zekerheden is niets overeengekomen. Aflossingen zijn afhankelijk gesteld van beschikbare liquiditeiten.

### Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>30.06.2017</u>	<u>30.06.2016</u>
	€	€
Loonheffingen	468.590	184.338
Pensioenpremies en bijdragen bedrijfstakafhankelijke regelingen	30.890	30.219
Omzetbelasting	<u>63.791</u>	<u>0</u>
	<u>563.271</u>	<u>214.557</u>

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Fiscale eenheid

De vennootschap vormt met Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. en Exploitatie Maatschappij De Goffert B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Uit dien hoofde is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

### Huur- en leaseverplichtingen

Ultimo boekjaar zijn de huurverplichtingen voor het stadioncomplex € 525.000 per jaar; eindigend februari 2043. Voor het Multifunctioneel Sport Complex bedraagt de huurverplichting € 148.000 welke aan het eind van het seizoen 2018/2019 eindigt. De overige verplichtingen bedragen € 85.000, welke eind van het seizoen 2018/2019 eindigen.

Ultimo boekjaar zijn de leaseverplichtingen € 20.000 per maand. De looptijd van de leaseverplichtingen bedraagt maximaal 3 jaar. De totale leaseverplichting bedraagt € 720.000, waarvan € 240.000 binnen één jaar.

### Makelaarskosten

Namens de vennootschap en alle overige Nederlandse betaald voetbalorganisaties, is het fiscaal platform van de KNVB in gesprek met de Belastingdienst over makelaarskosten en vergoedingen aan zaakwaarnemers, en de mogelijke gevolgen voor de loonheffing onder de werkkostenregeling. De uitkomsten hiervan zijn bij het opmaken van de jaarrekening nog onzeker. De eventuele financiële gevolgen voor de vennootschap zijn om die reden niet betrouwbaar in te schatten. Er zijn derhalve geen verplichtingen terzake opgenomen in de balans per 30 juni 2017.

### Samenwerkingsovereenkomst

In 2009/2010 is er een samenwerkingsovereenkomst aangegaan met externe partijen voor onbepaalde tijd, waarin de toekomstige transferrechten van spelers worden overgedragen.

In de overeenkomst is een maximale overdracht van toekomstige transferrechten van 25% overeengekomen; eind 2014 is dit aangepast naar 30%.

Per balansdatum is 30% van de toekomstige transferrechten overgedragen.

Bij eventuele toekomstige transfers van spelers dient maximaal 30% van de netto transfersom te worden afgedragen.

De netto transfersom in dit kader is als volgt gedefinieerd: het bedrag dat door een derde partij wordt betaald aan Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. om een beroepsvoetballer van Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. over te nemen, verminderd met:

- de zogenoemde solidariteitsvergoeding c.q. opleidingsvergoeding;
- een aandeel van derden in de transfersom;
- een eventueel aandeel van de beroepsvoetballer in de transfersom;
- een eventueel aandeel van een zaakwaarnemer of meerdere zaakwaarnemers van de beroepsvoetballer in een transfersom;
- zogenaamde commissiegelden;
- het eventuele restant afschrijvingsdeel van de aankoopsom van de speler over de resterende contractperiode waarvoor de speler nog onder contract staat bij Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.

## **Toelichting op de onderscheiden posten van de geconsolideerde winst-en-verlies-rekening**

### **10) Netto-omzet**

De netto-omzet over 2016-2017 van de rechtspersoon en haar dochter- en/of groepsmaatschappijen is ten opzichte van het vorige jaar gestegen met 2,24%.

De netto-omzet bestaat uit de volgende opbrengstcategorieën:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Wedstrijdbaten	1.910.787	1.931.314
Sponsoring	3.943.443	3.697.405
Mediabaten	2.162.374	2.096.030
Subsidies	150.633	152.085
Merchandising	72.833	27.411
Food & Beverage	1.813.766	1.849.918
Overige bedrijfsopbrengsten	2.231.694	2.262.509
	<u>12.285.530</u>	<u>12.016.672</u>

Onder de opbrengsten uit sponsoring is een bedrag van € 578.303 (2015-2016: € 590.305) begrepen dat betrekking heeft op de ruil van goederen en diensten.

### **Overige bedrijfsopbrengsten**

De groep heeft gedurende het boekjaar voor € 1.200.000 (2015-2016: € 1.300.000) aan exploitatiebijdrage ontvangen ten behoeve van het seizoen 2016-2017. De exploitatiebijdrage is geheel als bate verwerkt in boekjaar 2016-2017 aangezien de uitgaven voor het seizoen 2016-2017 ook in dit boekjaar zijn gedaan.

### **11) Lonen, salarissen en sociale lasten**

	<u>2016-2017</u>	<u>2015-2016</u>
	€	€
Lonen en salarissen	4.413.880	4.390.743
Sociale lasten	598.721	536.881
Overige personeelskosten	680.561	838.723
	<u>5.693.162</u>	<u>5.766.347</u>

In de overige personeelskosten zijn over 2016-2017 lease-kosten opgenomen ten bedrage van € 362.710 (2015-2016: € 291.536).

In de sociale lasten zijn over 2016-2017 pensioenlasten begrepen ten bedrage van € 72.630 (2015-2016: € 65.191).

### Gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddeld aantal in de groep werkzame werknemers, berekend op fulltimebasis en uitgesplitst naar activiteiten, bedroeg:

	<u>2016-2017</u>	<u>2015-2016</u>
Spelers	28	28
Technische Staf	18,5	15
Directie en kantoor	<u>23</u>	<u>23</u>
	<u>69,5</u>	<u>66</u>

Er waren gedurende het seizoen 2016-2017 en 2015-2016 geen medewerkers buiten Nederland werkzaam.

### Bezoldiging bestuurders

In het boekjaar had de vennootschap één bestuurder waarvoor vrijstelling geldt conform artikel 2: 383 BW (te herleiden naar een natuurlijk persoon).

De huidige bestuurders zijn na boekjaar aangesteld en hebben geen bezoldiging van de vennootschap in het boekjaar ontvangen.

### Bezoldiging commissarissen

De Leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

### 12) Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten bestaan uit de volgende kostencategorieën:

	<u>2016-2017</u>	<u>2015-2016</u>
	€	€
Wedstrijd- en trainingskosten	1.191.931	1.144.906
Huisvestingskosten	1.201.573	1.194.051
Verkoopkosten	3.068.702	3.223.680
Algemene kosten	770.669	677.482
KNVB-heffingen	<u>132.996</u>	<u>129.101</u>
	<u>6.365.871</u>	<u>6.369.220</u>

### 13) Financiële baten en lasten

	<u>2016-2017</u>	<u>2015-2016</u>
	€	€
Rentelasten en soortgelijke kosten	22.301	19.346
Rentebasten en soortgelijke opbrengsten	<u>(2.053)</u>	<u>(8.377)</u>
	<u>20.248</u>	<u>10.969</u>

### **Enkelvoudige jaarrekening**

- Enkelvoudige balans
- Enkelvoudige winst-en-verliesrekening
- Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

**Enkelvoudige balans per 30 juni 2017**

(voor resultaatbestemming)		30.06.2017	30.06.2016			Toe-lichting	30.06.2017	30.06.2016
		€	€				€	€
<b>Actief</b>				<b>Passief</b>				
<b>Vaste activa</b>				<b>Eigen vermogen</b>		2		
Financiële vaste activa	1	2.884.607	2.355.604	Geplaatst kapitaal			3.893.124	3.893.124
				Overige reserves			(1.555.520)	(1.398.409)
				Resultaat boekjaar			529.003	(157.111)
							<u>2.866.607</u>	<u>2.337.604</u>
				<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>				
				Schulden aan groepsmaatschappijen			18.000	18.000
		<u>2.884.607</u>	<u>2.355.604</u>				<u>2.884.607</u>	<u>2.355.604</u>

### Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2016-2017

	<u>2016-2017</u>	<u>2015-2016</u>
	€	€
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	529.003	(157.111)
Overige baten en lasten na vennootschappelijk resultaat	0	0
<b>Resultaat na belastingen</b>	<u>529.003</u>	<u>(157.111)</u>

## **Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening**

### **Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

### **Toelichting op de onderscheiden posten van de enkelvoudige balans**

#### **1) Financiële vaste activa**

Een overzicht van de deelnemingen in groepsmaatschappijen is onderstaand opgenomen:

	<u>30.06.2017</u>	<u>30.06.2016</u>
	€	€
Stand per 1 januari	2.355.604	2.512.715
Resultaat deelnemingen	<u>529.003</u>	<u>(157.111)</u>
Stand per 31 december	<u><u>2.884.607</u></u>	<u><u>2.355.604</u></u>

N.E.C. Holding B.V. is niet aansprakelijk voor de schulden van de groepsmaatschappijen.

#### Deelneming Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.

Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. is gevestigd te Nijmegen. De deelneming hierin bedraagt 100%. Het resultaat over het boekjaar 1 juli 2016 tot en met 30 juni 2017 bedraagt € 1.912.617 (2015-2016: € 175.992). De negatieve intrinsieke waarde bedraagt per 30 juni 2017 € 3.891.178 (2015-2016: € 5.802.967).

#### Deelneming N.E.C. Horeca B.V.

N.E.C. Horeca B.V. is gevestigd te Nijmegen. De deelneming bedraagt 100%. Het resultaat over het boekjaar 1 juli 2016 tot en met 30 juni 2017 bedraagt € 4.878 negatief (2015-2016: € 17.704 negatief). De negatieve intrinsieke waarde bedraagt per 30 juni 2017 € 118.070 (2015-2016: € 113.193).



### Verliescompensatie

De stand van het compensabel verlies bedraagt per 30 juni 2017 € 11.153.879. Deze is niet gewaardeerd in deze jaarrekening.

## **2) Eigen vermogen**

Geplaatst kapitaal:

Het maatschappelijk kapitaal van N.E.C. Holding B.V. bedraagt € 15.000.000, verdeeld in 1.000.000 gewone aandelen en 14.000.000 cumulatief preferente aandelen. Het gestort en opgevraagd kapitaal bedraagt € 3.893.124. Dit betreft 20.000 gewone aandelen van nominaal € 1 en 3.873.124 cumulatief preferente aandelen van € 1. De cumulatief preferente aandelen hebben, conform artikel 23 van de statuten, een recht op 5% dividend.

Dividend cumulatief preferente aandelen:

Overeenkomstig artikel 23 van de statuten van de vennootschap dient het bestuur goedkeuring te verlenen tot de uitkering van het preferent dividend. De omvang van het achterstallig dividend op cumulatief preferente aandelen bedraagt € 968.281 (1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016: € 871.452).

Overige reserves:

Het verloop van de post overige reserves is als volgt:	<u>2016-2017</u> €
Stand per 1 juli 2016	(1.398.409)
Resultaatverdeling vorig boekjaar	<u>(157.111)</u>
Stand per 30 juni 2017	<u><u>1.555.520</u></u>

Niet verdeelde winsten:

Het verloop van de post niet verdeelde winsten is als volgt:	<u>2016-2017</u> €
Stand per 1 juli 2016	(157.111)
Verdeelde verlies voorgaande boekjaren	157.111
Niet verdeelde winst boekjaar	<u>529.003</u>
Stand per 30 juni 2017	<u><u>529.003</u></u>

### **Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2015-2016**

De jaarrekening 2015-2016 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 21 oktober 2016. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

### **Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2016-2017**

De directie stelt aan de algemene vergadering voor om het resultaat over het boekjaar 2016-2017 ten bedrage van € 529.003 positief geheel gunste van de overige reserves te brengen.

Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

## Verschil enkelvoudig en geconsolideerd eigen vermogen

	<u>30.06.2017</u>	<u>30.06.2016</u>
	€	€
Negatieve nettovermogenswaarde Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.	3.891.178	5.802.967
Negatieve nettovermogenswaarde N.E.C. Horeca B.V.	<u>118.070</u>	<u>113.191</u>
Verschil per 30 juni	<u>4.009.248</u>	<u>5.916.158</u>
	<u>30.06.2017</u>	<u>30.06.2016</u>
	€	€
Enkelvoudig eigen vermogen 30 juni	2.114.364	2.337.604
Correctie voorgaande jaren	829	0
Verschil per 30 juni	<u>(4.009.248)</u>	<u>(5.916.158)</u>
Geconsolideerd eigen vermogen per 30 juni	<u>(1.894.055)</u>	<u>(3.578.554)</u>

## Overige toelichtingen

### **Bezoldiging bestuurders**

In het boekjaar had de vennootschap één bestuurder waarvoor vrijstelling geldt conform artikel 2: 383 BW (te herleiden naar een natuurlijk persoon).

De huidige bestuurders zijn na boekjaar aangesteld en hebben geen bezoldiging van de vennootschap in het boekjaar ontvangen.

### **Bezoldiging commissarissen**

De Leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

### **Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

De vennootschap maakt met deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Voor de overige niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

## **Ondertekening van de jaarrekening**

Nijmegen, 31 oktober 2017

N.E.C. Holding B.V.

De Directie:

De heer W. van Schaik  
Algemeen directeur  
(per 01.08.2017)

De heer R. Oversier  
Technisch directeur  
(per 01.07.2017)

Ondertekening commissarissen:

De heer J.J.T. van Oijen  
(per 31.10.2017)

De heer L.A.I. Ariens

De heer J.M.C. Emons

De heer A.J. Hendriks

De heer L. Looijen  
(per 16.10.2017)

De heer J.R. Keijzers  
(per 31.10.2017)

## **Overige gegevens**

### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

### **Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat**

Volgens artikel 23 van de statuten staat het resultaat ter beschikking van de raad van commissarissen, met dien verstande dat:

- a) allereerst op 54 cumulatief preferente aandelen een dividend wordt uitgekeerd ter grootte van vijf procent (5%) van het nominaal bedrag van die aandelen;
- b) indien de sub a bedoelde uitkering in de voorgaande jaren niet of niet geheel is geschied, wordt eerst het achterstallige dividend over die jaren uitgekeerd, te beginnen met het oudste jaar;
- c) van de daarna resterende winst geen uitkering meer kan worden gedaan op de cumulatief preferente aandelen.

### **Gebeurtenissen na Balansdatum**

#### *Spelersselectie:*

Na afloop van het boekjaar 1 juli 2016 tot en met 30 juni 2017 zijn er 9 spelers aangetrokken.

Na afloop van het boekjaar 1 juli 2016 tot en met 30 juni 2017 zijn er 16 spelers vertrokken.

#### Technische staf:

Na afloop van het boekjaar 1 juli 2016 tot en met 30 juni 2017

is er een nieuwe hoofdtrainer aangetrokken.

#### *Vergoedingssommen*

Na afloop van het boekjaar 1 juli 2016 tot en met 30 juni 2017 zijn er zowel bij Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. als bij derde partijen spelers verkocht waarvoor Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. recht heeft op een substantieel bedrag aan vergoedingssommen.

