



# JAARVERSLAG

**N.E.C. HOLDING B.V.**

TE NIJMEGEN INZAKE DE JAARREKENING  
1 JULI 2015 TOT EN MET 30 JUNI 2016

**#SAMENBETERNEC**

# INHOUD

---

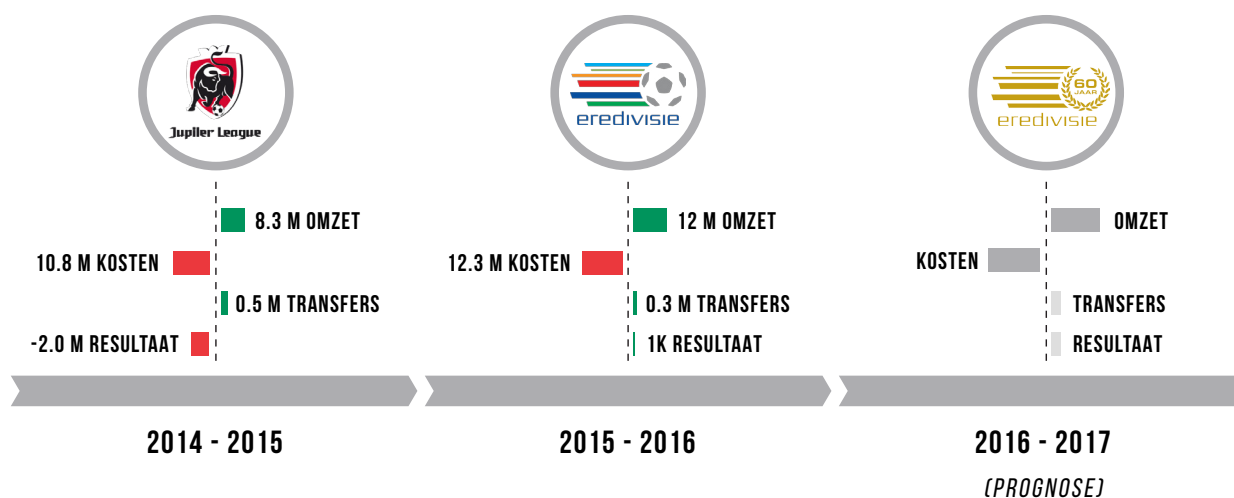
JAAVERSLAG VAN DE DIRECTIE	4
<b>GECONSOLIDEERDE JAARREKENING</b>	
Geconsolideerde balans per 30 juni 2016	11
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016	13
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening	15
Toelichting op de geconsolideerde balans	23
Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016	24
<b>ENKELVOUDIGE JAARREKENING</b>	
Enkelvoudige balans per 30 juni 2016	25
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening	27
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	
Statutaire regeling inzake de resultaatbestemming	30
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	31

## JAARVERSLAG VAN DE DIRECTIE

Het seizoen 2015-2016 was sportief en financieel een succesvol jaar voor de club. Na de promotie naar de Eredivisie, was N.E.C. lange tijd de beste promovendus in jaren. Uiteindelijk werd de club met één van de laagste begrotingen in de Eredivisie knap tiende. Het vooraf gestelde doel van handhaving werd daarmee dus ruimschoots bereikt. De club zag op de slotdag van de competitie zelfs nog play-offs voor Europa aan zich voorbij gaan. Daarnaast bereikte de club de achtste finales van het KNVB Bekertoernooi.

Al jaren is N.E.C. zich naast haar sportieve ambitie bewust van de maatschappelijke functie van de club. N.E.C. hoort bij en is er dagelijks voor Nijmegen en haar inwoners, met name via maatschappelijke stichting N.E.C. Doelbewust. We willen de samenleving in Nijmegen en omstreken positief beïnvloeden door middel van de aantrekkingskracht van een topsportomgeving en een voorbeeldfunctie van spelers, staf en medewerkers van N.E.C. We stimuleren verbondenheid in de wijken, bieden kansen voor ontwikkeling van de generatie van vandaag en morgen en creëren een gevoel van trots voor de club, voor de stad Nijmegen en haar historie en bij supporters. Wij realiseren dit door actiegericht in te spelen op de maatschappelijke vraag. Voorbeelden van succesvolle projecten zijn er tal: Scoren voor Gezondheid, Playing for Success, N.E.C. Old Stars, de BuurtBattle en nog veel meer.

Ook financieel is N.E.C. op de goede weg: in het boekjaar 2015-2016 is het exploitatietekort teruggebracht, werd de omzet vergroot en pluste de club op transferinkomsten. We zijn er echter nog niet, het moet nog beter. In dit jaarverslag worden de hoofdpunten van de jaarrekening toegelicht.



## **ALGEMEEN**

Het boekjaar van N.E.C. Holding B.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, dus van 1 juli tot en met 30 juni.

## **DOELSTELLING**

De doelstelling van N.E.C. Holding B.V. wordt als volgt omschreven: het bevorderen en de instandhouding van het betaald voetbal in de regio Nijmegen; het bevorderen van de beoefening van en de belangstelling voor de voetbalsport in het algemeen; het deelnemen in, het voeren van beheer over, het financieren van en het stellen van zekerheid van schulden van andere ondernemingen en vennootschappen met een doel gelijk of verwant aan het bevorderen en de instandhouding van het betaald voetbal in de regio Nijmegen. De kernactiviteiten vinden plaats in Nijmegen.

## **JURIDISCHE STRUCTUUR**

Voor de juridische structuur verwijzen wij naar de toelichting op de jaarrekening.

## **BESTUUR EN ORGANISATIE**

De statutaire directie van N.E.C. wordt in dit verslag aangeduid als het bestuur. De directie werd gevoerd door Bart van Ingen, waarbij Van Ingen als enig statutaire directeur eindverantwoordelijk was voor de gehele organisatie. Het beleid van N.E.C. is dat het bestuur een marktconforme vergoeding ontvangt.

De leden van de Raad van Commissarissen hebben gedurende het boekjaar afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris. Bestuur en managementteam kwamen wekelijks bijeen. Van deze bijeenkomsten zijn

verslagen gemaakt. Tussen bestuur en Raad van Commissarissen heeft vijftien maal overleg plaatsgevonden. Daarnaast vinden vanuit de Raad van Commissarissen nog tal van besprekingen plaats ter ondersteuning van en het sparren met het bestuur.

Naast de managementteamvergaderingen werd structureel overleg gepleegd met het bestuur van aandeelhouder Stichting Administratiekantoor N.E.C., het bestuur van de supportersvereniging en een afvaardiging van bedrijven uit de business club. Voor de bezoldiging van bestuurders en Raad van Commissarissen verwijzen wij naar de toelichting in de jaarrekening.

Voor de voetbaltechnische ondersteuning heeft Futuralis Football Consultancy (FFC) de club bijgestaan in 2015-2016. De club heeft als doel om strategische samenwerkingen aan te gaan als ze leiden tot het verder verlagen van de operationele kosten, het verbeteren van de kwaliteit en het verhogen van de prestaties. Voorbeelden hiervan zijn de samenwerkingen met De Goffert Hospitality & Events, Lagardère Sports (voorheen Sportfive) en FFC.

## **STADIONONTWIKKELING**

Het afgelopen jaar is er opnieuw intensief gesproken met het college van B&W en de wethouder van wijken, openbare ruimte, onderwijs, sport en maatschappelijk vastgoed over de scenario's voor wat betreft de renovatie van het Goffertstadion. Hierin is de verkoop van het Goffertstadion door de Gemeente Nijmegen een reële optie gebleken. Naar verwachting wordt er in het boekjaar 2016-2017 besloten of en in welke vorm deze transactie mogelijk gemaakt kan worden.



## FINANCIËEL

### NETTO-OMZET

De netto-omzet over het boekjaar 2015-2016 bedroeg € 12,0 miljoen. Dit betekende een stijging ten opzichte van het boekjaar 2014-2015 met € 3,7 miljoen. Deze stijging (met name wedstrijdbaten, televisiegelden, horeca en incidentele baten) werden veroorzaakt door promotie naar de Eredivisie en een additionele exploitatiebijdrage van € 1,3 miljoen door een belangrijke investeerder van de club

### BEDRIJFSLASTEN

De som der bedrijfslasten steeg van € 10,8 miljoen in 2014-2015 naar € 12,3 miljoen in 2015-2016. De personeelskosten stegen met € 0,6 miljoen. Deze stijging komt onder andere door promotie naar de Eredivisie.

De afschrijvingen op materiële vaste activa alsmede de huisvestingskosten bleven nagenoeg gelijk. De stijging in de overige kosten (o.a. wedstrijd- en trainingskosten, algemene kosten, verkoopkosten en overige personeelskosten) komt door de promotie naar de Eredivisie en doordat in het seizoen 2015-2016 voor het eerst sprake was van betalingen van fees voor de samenwerking met Lagardère Sports.

### VERWACHTINGEN 2016-2017

Op basis van de begroting en lange termijnvisie wil N.E.C. zich structureel in de Eredivisie handhaven. Voor het boekjaar 2016-2017 zijn een positief resultaat en een sluitende liquiditeit geprognostiseerd. De verwachte kasstromen zijn afdoende voor N.E.C. om aan haar verplichtingen te voldoen voor ten minste twaalf maanden na de datum van de jaarrekening.

In de komende seizoenen zal er door de N.E.C. organisatie gewerkt worden aan een

structurele verbetering van het bedrijfsresultaat ( resultaat voor afschrijving vergoedingssommen, transferopbrengsten, rente en belastingen).

De directie is ervan overtuigd dat we met een duidelijke visie, besturing en stuurinformatie de organisatie bewuster kunnen maken van inkomsten en uitgaven en dat we deze structurele verbetering van het bedrijfsresultaat binnen twee seizoenen kunnen realiseren

De financiering van het nettoresultaat is echter nog in hoge mate afhankelijk van de kasstromen uit de toekomstige spelersverkopen. Tot die tijd zal een positieve transferbalans mede moeten bijdragen aan een positieve kasstroom. Een belangrijke basis hiervoor is reeds in dit lopende seizoen gelegd

### EXPLOITATIE

N.E.C. dient zelf zorg te dragen voor een sluitende exploitatie, zonder daarbij de sportieve ambities en doelstellingen uit het oog te verliezen. Daarbij wenst N.E.C. op termijn in de hoogste categorie van het KNVB Financieel Rating Systeem terecht te komen, alsook te voldoen aan de UEFA richtlijnen van de Financial Fairplay Regulations. Het seizoen 2016-2017 zal naar verwachting een positief nettoresultaat opleveren, met name door spelersverkopen alsmede de ingezette kostenbesparingen.

Deze besparingen in combinatie met het (blijvend) vergroten van onze opbrengsten zullen moeten worden doorgezet om uiteindelijk een sluitende exploitatie te krijgen. De jeugdopleiding van N.E.C. is daarin een belangrijke pijler. N.E.C. wil eigen spelers tijd en ruimte geven om zich te ontwikkelen. Jaarlijks zal een goede balans gevonden moeten worden tussen sportieve en financiële mogelijkheden. Daarom zullen ook de komende jaren spelerstransfers essentieel blijven voor de exploitatie van N.E.C.

## **RISICO'S EN RISICOMANAGEMENT**

N.E.C. is per 30 juni 2014 door de Licentiecommissie van de KNVB ingedeeld in categorie I van het KNVB Financieel Rating Systeem. Het is de organisatie er alles aan gelegen om een verbetering van de financiële prestaties te realiseren.

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van N.E.C. beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. Gedurende 2015-2016 is hierin geen sprake geweest van significante wijzigingen. N.E.C. wenst geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet N.E.C. aan de richtlijnen vanuit het KNVB licentie reglement.

### **PRIJSRISICO**

Het prijsrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

### **KREDIETRISICO/KASTROOMRISICO/ LIQUIDITEITSRISICO**

De bovengenoemde risico's van de onderneming zijn beperkt en mede afhankelijk van sportieve resultaten en transfers. Kredietrisico's bij transfers worden zoveel mogelijk uitgesloten door het vragen van bankgaranties of andere zekerheden. Bij de huidige uitstaande transfervorderingen zijn geen zekerheden verkregen.

De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten, en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

## **OVERIGE RISICO'S**

Andere risico's voor N.E.C. zijn:

- de huisvestingsproblematiek; het steeds ouder en gedateerder worden van het stadion wat het ieder jaar moeilijker maakt om de gewenste en benodigde commerciële baten te realiseren
- aandeel van de club in transferopbrengsten
- terugdringen van de korte en langlopende schulden

## **CONTINUÏTEIT**

Het eigen vermogen van de vennootschap bedraagt € 3.578.554 negatief ultimo boekjaar. Het resultaat bedraagt € 1.180 positief. Over het boekjaar 2016-2017 zal naar verwachting zowel een positief bedrijfsresultaat als nettoresultaat worden behaald, mede door transfers in het boekjaar en het door directie ingestelde beleid om een positief bedrijfsresultaat te realiseren.

De vennootschap verwacht dat op basis van de beschikbare liquiditeiten aan haar verplichtingen kan worden voldaan voor ten minste twaalf maanden na de datum van de jaarrekening.

Op basis van het voorgaande verwacht de directie dat een duurzame voortzetting van de bedrijfsactiviteiten niet in gevaar komt. Op grond hiervan heeft de directie de continuïteitsveronderstelling gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.



## **TOT SLOT**

De afgelopen decennia heeft de club te maken gehad met oplopende schulden, tekorten in exploitatie en een steeds negatiever eigen vermogen. Voor de continuïteit van onze club en topsport in onze stad is het van groot belang dat we deze financiële herstructurering afronden waar we een ieder zijn steun, begrip en energie voor nodig zullen hebben.

Het is als club lastig om een balans te vinden tussen financiële herstructurering en sportief succes, we willen beide maar zullen realistisch moeten zijn en blijven en handelen naar de mogelijkheden van de club die ons gegeven worden door de stad en onze supporters.

Het aankomende seizoen zal volledig in het teken staan van het verder sluitend krijgen van onze exploitatie waardoor onze transferinkomsten benut kunnen worden voor het versterken van onze academie, eerste selectie en alle faciliteiten die daarbij kunnen ondersteunen

We staan voor een belangrijke taak en rekenen op een ieders steun in dit proces.

Namens de directie van N.E.C. Holding BV  
Nijmegen, 20 oktober 2016

---

Bart van Ingen  
Algemeen Directeur



# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2016 (na voorstel resultaatbestemming)

<b>ACTIVA</b>	30 juni 2016	30 juni 2015
	€	€
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa	654.944	200.955
Materiële vaste activa		
Machines en installaties	2.736	4.229
Inventaris	147.196	165.961
Vervoermiddelen	1.614	5.162
	<b>151.546</b>	<b>175.352</b>
Financiële vaste activa	13.614	-
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen		
Debiteuren	704.480	543.287
Overige vorderingen en overlopende activa	572.723	1.182.527
	<b>1.277.203</b>	<b>1.725.814</b>
Liquide middelen	1.561.691	525.078
	<b>3.658.998</b>	<b>2.627.199</b>

<b>PASSIVA</b>			
		30 juni 2016	30 juni 2015
		€	€
<b>Groepsvermogen</b>		-3.578.554	-3.579.734
<b>Langlopende schulden</b>			
Leningen		2.376.877	879.549
<b>Kortlopende schulden</b>			
Leningen	919.585		1.880.000
Crediteuren	851.857		1.456.806
Belastingen en premies sociale verzekeringen	214.557		237.163
Overlopende passiva	2.874.676		1.753.415
		<b>4.860.675</b>	<b>5.327.384</b>
		<b>3.658.998</b>	<b>2.627.199</b>

\* Het garantievermogen van N.E.C. Holding B.V. ad - € 2.493.554 bestaat uit het groepsvermogen - € 3.578.554 en een achtergestelde lening van € 1.085.000

**GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER DE PERIODE 1 JULI 2015  
TOT EN MET 30 JUNI 2016**

	2015 / 2016		2014 / 2015	
	€		€	
<b>Netto-omzet</b>		<b>12.016.453</b>		<b>8.348.592</b>
Personeelskosten	5.182.655		4.630.380	
Afschrijvingen	86.325		82.603	
Overige bedrijfskosten	7.011.758		6.104.085	
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>12.280.738</b>		<b>10.817.068</b>
<b>Vennootschappelijk bedrijfsresultaat vóór belastingen</b>		<b>-264.285</b>		<b>-2.468.476</b>
Resultaat vergoedingssommen	276.434		516.001	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	8.377		-	
Rentelasten en baten	-19.346		-38.836	
<b>Financiële baten en lasten</b>		<b>265.465</b>		<b>477.165</b>
<b>Groepsresultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>		<b>1.180</b>		<b>-1.991.311</b>
Belastingen		-		-
<b>Netto groepsresultaat na belastingen</b>		<b>1.180</b>		<b>-1.991.311</b>



# GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

---

## ALGEMEEN

### ACTIVITEITEN

De activiteiten van N.E.C. Holding B.V. betreffen het onder de naam N.E.C. doen beoefenen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen en alle daarmee samenhangende activiteiten.

### VERSLAGGEVINGSPERIODE

Het boekjaar van N.E.C. Holding B.V. loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

### STATUTAIRE VESTIGINGSPLAATS

N.E.C. Holding B.V. is feitelijk gevestigd op Stadionplein 1, 6532 AJ te Nijmegen.

### FUNCTIONELE VALUTA

De jaarrekening is opgesteld in euro's, zijnde de functionele en presentatievaluta van N.E.C. Holding B.V.

### CONTINUÏTEIT

Het eigen vermogen van de vennootschap bedraagt € 3.578.557 negatief ultimo boekjaar. Het resultaat bedraagt € 1.180 positief. Over het boekjaar 2016/2017 zal naar verwachting zowel een positief bedrijfsresultaat als nettoresultaat worden behaald. Dit mede door transfers in het boekjaar en het door directie ingestelde beleid om een positief bedrijfsresultaat te realiseren. De vennootschap verwacht dat op basis van de beschikbare liquiditeiten aan haar verplichtingen kan worden voldaan voor ten minste twaalf maanden na de datum van de jaarrekening. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

## VERGELIJKENDE CIJFERS

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Ten behoeve van het inzichtvereiste zijn de afschrijvingen over de immateriële vaste activa en de kostprijs van de omzet in de jaarrekening 2015/2016 geherrubriceerd. De presentatie van de vergelijkende cijfers is tevens hierop aangepast.

## CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening van N.E.C. Holding B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van N.E.C. Holding B.V..

De financiële gegevens van N.E.C. Holding B.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruikmakend van art. 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst-en-verliesrekening in de enkelvoudige jaarrekening.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden. De betaalde goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven over de economische levensduur. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- Nijmegen Eendracht Combinatie B.V., Nijmegen (100%);
- Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V., Nijmegen (100%);
- N.E.C. Horeca B.V., Nijmegen (100%);
- Voetbalacademie N.E.C./F.C. Oss B.V., Nijmegen (100%).

#### **VERBONDEN PARTIJEN**

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van vennootschap en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de

aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

#### **SCHATTINGEN**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van jaarrekening vormt de directie van N.E.C. Holding B.V. zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.



---

## GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd, verminderd met de lineaire afschrijvingen op basis van de looptijd van de overeenkomst.

Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. De kosten voor onderhoud worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht, danwel geactiveerd als materiele vaste activa. Eén en ander afhankelijk van de omvang van de kosten.

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs.

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd. De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

### **BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING**

N.E.C. Holding B.V. beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde wordt bepaald met behulp van een actieve markt. Een bijzondere waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Indien wordt vastgesteld dat een in het verleden verantwoorde bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of is afgenomen wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

### **VORDERINGEN**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **LIQUIDE MIDDELEN**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **LANGLOPENDE EN KORTLOPENDE SCHULDEN**

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs

### **OPERATIONELE LEASING**

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de vennootschap ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.



## **GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAAT-BEPALING**

### **ALGEMEEN**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

### **NETTO OMZET**

Netto omzet betreft de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden, onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen. De netto omzet en andere opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes en premies: in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Seizoenkaarten: naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie.
- Business-seats en skybox-plaatsen: lineair verdeeld over het boekjaar.
- Indirecte wedstrijdbraten: bij levering van de prestatie.
- Sponsoring en reclame: lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld. Overige braten bij levering van de prestatie.
- Televisie: TV opbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden.

- Merchandising: opbrengsten merchandising bij levering van de artikelen. Overige naar rato van de looptijd van de overeenkomst.

Indien in de bovenstaande opbrengstcategorieën opbrengsten worden verantwoord die zijn gerelateerd aan wedstrijden dan worden deze opbrengsten verwerkt in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.

### **KOERSVERSCHILLEN**

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de winst en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

### **OPBRENGSTVERANTWOORDING**

Opbrengsten uit de levering van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de levering van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Licentieopbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst. Nijmegen Eendracht Combinatie heeft met alle andere eredivisieclubs het exclusieve recht verleend aan de Eredivisie C.V. en Eredivisie Media & Marketing C.V. (ECV/EMN) tot het exploiteren van de Eredivisie rechten. De van ECV/ENM uit hoofde van de exploitatie verkregen uitkeringen worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

**AFSCHRIJVINGEN***Afschrijvingen immateriële vaste activa*

De afschrijving op vaste activa wordt berekend op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur.

*Afschrijvingen materiële vaste activa*

De afschrijving op vaste activa wordt berekend op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur.

**RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN**

Dit betreft het resultaat op transfers.

Vergoedingen die contractueel verschuldigd zijn aan derden uit hoofde van transfers worden hierop in mindering gebracht. Transferresultaten worden verwerkt in het boekjaar waarin de transfer is gerealiseerd. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

**BELASTINGEN**

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat vóór belastingen in de winst- en verliesrekening, na aftrek van het gebruik van fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Hierbij worden de thans geldende belastingtarieven gehanteerd.

**PERSONEELSKOSTEN**

De vennootschap heeft diverse pensioenregelingen. Deze regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de Stichting Contractspelers KNVB (CFK) voor alle spelers. De pensioenen van de trainers, coaches en overig personeel zijn ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. Alle pensioenregelingen zijn aan te merken als toegezegde bijdrageregelingen. De verplichtingen van de onderneming gaan niet verder dan het betalen van een jaarlijkse bijdrage.

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

**FINANCIËLE INSTRUMENTEN***Valutarisico*

Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van de onderneming zijn in euro's. De directie heeft op basis van een valutarisicoanalyse bepaald dat indien benodigd een deel van deze valutarisico's wordt afgedekt.

*Renterisico*

De vennootschap loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt de vennootschap risico ten aanzien van toekomstige kasstromen, met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de vennootschap risico's over de marktwaarde. Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

### *Kredietrisico*

De vennootschap heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft de vennootschap aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de FIFA. Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.

### **GRONDSLAGEN VOOR HET OVERZICHT VAN KASSTROMEN**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de rekening-courantschuld bij de bankier. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen, ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

---

### VASTE ACTIVA

#### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Onder de deelneming is tevens begrepen een belang in Eredivisie N.V. van € 13.614. Dit belang betreft één certificaat van een aandeel, nominaal groot € 2.500. Het meerdere is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.

### VLOTTENDE ACTIVA

#### LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

### PASSIVA

#### GROEPSVERMOGEN

Voor een specificatie van het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

#### OVERLOPENDE PASSIVA

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

### NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA

#### FISCALE EENHEID

De vennootschap vormt met Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. en Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Uit dien hoofde is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

PERIODE 1 JULI 2015 TOT EN MET 30 JUNI 2016

## Netto-omzet

Procentuele toename van de omzet bedraagt 43,9%.

2015 / 2016                      2014 / 2015

€

€

## Personeelskosten

Lonen en salarissen

4.626.912

4.044.074

Sociale lasten

555.743

586.306

5.182.655

4.630.380

## Bezoldiging bestuurders

Er is sprake van een vrijstelling conform artikel 2:383 BW (te herleiden naar een natuurlijk persoon).

## Bezoldiging commissarissen

De Leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

## Gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddeld aantal medewerkers bedroeg 66 (vorig boekjaar: 59).

2015 / 2016                      2014 / 2015

€

€

Spelers

28

24

Trainers

10

10

Scouts, administratie, secretariaat & management

28

25

66

59



# ENKELVOUDIGE JAARREKENING

## ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2016 *(na voorstel resultaatbestemming)*

<b>ACTIVA</b>			
	30 juni 2016		30 juni 2015
	€		€
<b>Vaste activa</b>			
Financiële vaste activa	2.355.604		2.512.715
	<b>2.355.604</b>		<b>2.512.715</b>

<b>PASSIVA</b>					
	30 juni 2016		30 juni 2015		
	€	€	€	€	
<b>Eigen vermogen</b>					
Geplaatst kapitaal	3.893.124		3.893.124		
Overige reserve	-1.555.520		-1.398.409		
		<b>2.355.604</b>		<b>2.512.715</b>	
<b>Kortlopende schulden</b>					
Schulden aan groepsmaatschappijen		18.000		18.000	
		<b>2.355.604</b>		<b>2.512.715</b>	



# GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

---

## ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten.

## GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

#### *Deelnemingen in groepsmaatschappijen*

Meerderheidsdeelnemingen en overige deelnemingen waar invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen, waarvoor onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de jaarrekening van de betreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien in deze situatie de deelnemende rechtspersoon aansprakelijk is voor de schulden van de deelneming wordt een voorziening gevormd. De vennootschap heeft geen aansprakelijkheid (403 verklaring) jegens haar deelnemingen.

## KORTLOPENDE SCHULDEN

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAAT-BEPALING

### ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

### BELASTINGEN

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat vóór belastingen in de winst- en verliesrekening, na aftrek van het gebruik van fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Hierbij worden de thans geldende belastingtarieven gehanteerd.

### RESULTAAT DEELNEMINGEN

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij N.E.C. Holding B.V. geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

## EIGEN VERMOGEN

### GEPLAATST KAPITAAL

Het maatschappelijk kapitaal van N.E.C. Holding B.V. bedraagt € 15.000.000, verdeeld in 1.000.000 gewone aandelen en 14.000.000 cumulatief preferente aandelen. Het gestort en opgevraagd kapitaal bedraagt € 3.893.124. Dit betreft 20.000 gewone aandelen van nominaal € 1 en 3.873.124 cumulatief preferente aandelen van € 1. De

cumulatief preferente aandelen hebben, conform artikel 23 van de statuten, een recht op 5% dividend.

### DIVIDEND CUMULATIEF PREFERENTE AANDELEN

Overeenkomstig artikel 23 van de statuten van de vennootschap dient het bestuur goedkeuring te verlenen tot de uitkering van het preferent dividend. De omvang van het achterstallig dividend op cumulatief preferente aandelen bedraagt € 871.452 (1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015: € 677.796).

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA

### FISCALE EENHEID

De vennootschap vormt met Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. en Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Uit dien hoofde is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

## OVERIGE INFORMATIE

### GEMIDDELD AANTAL WERKNEMERS

Gedurende de jaren 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 en 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015 waren geen werknemers in dienst.

## **ONDERTEKENING**

Nijmegen, 20 oktober 2016,  
N.E.C. Holding B.V.

### **Raad van commissarissen**

A.J.B.M. van Gaalen

L.A.I. Ariens

J.M.C. Emons

A.J. Hendriks

P. Wisgerhof

### **Directie**

De Heer B.E.J. van Ingen

## OVERIGE GEGEVENS

---

### STATUTAIRE REGELING INZAKE DE RESULTAATBESTEMMING

Volgens artikel 23 van de statuten staat het resultaat ter beschikking van de raad van commissarissen, met dien verstande dat:

- a) allereerst op 54 cumulatief preferente aandelen een dividend wordt uitgekeerd ter grootte van vijf procent (5%) van het nominaal bedrag van die aandelen;
- b) indien de sub a bedoelde uitkering in de voorgaande jaren niet of niet geheel is geschied, wordt eerst het achterstallige dividend over die jaren uitgekeerd, te beginnen met het oudste jaar;
- c) van de daarna resterende winst geen uitkering meer kan worden gedaan op de cumulatief preferente aandelen.

### RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat over het boekjaar 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 bedraagt € 157.111 (negatief) en wordt geheel in mindering gebracht op de overige reserves.

Dit voorstel dient nog te worden vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, maar vooruitlopend hierop is de voorgestelde resultaatverdeling reeds verwerkt in de jaarrekening 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 van de vennootschap.

### GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

#### *Spelersselectie*

Na afloop van het boekjaar 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 zijn er 11 spelers aangetrokken.

Na afloop van het boekjaar 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 zijn er 14 spelers vertrokken.

#### *Technische staf*

Na afloop van het boekjaar 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 is er een nieuwe hoofdtrainer en een assistent trainer aangetrokken.

#### *Solidariteitsbijdragen*

Na afloop van het boekjaar 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 zijn er bij derde partijen spelers verkocht waarvoor Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. recht heeft op een substantieel bedrag aan vergoedingssommen.

# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

---

## VERKLARING BETREFFENDE DE JAARREKENING

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening voor het jaar eindigend op 30 juni 2016 van N.E.C. Holding B.V. te Nijmegen gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2016 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

## VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE DIRECTIE

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

## VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat

de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn 'afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor opmaken de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.

Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel to bieden.

### **OORDEEL BETREFFENDE DE JAAR-REKENING**

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.E.C. Holding B.V. per 30 juni 2016 en van het resultaat over de periode 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

### **VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE BIJ OF KRACHTENS DE WET GESTELDE EISEN**

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons Been tekortkomingen zijn gebleken sa naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

's-Hertogenbosch, 20 oktober 2016

Q-Concepts Accountancy B.V.  
drs. M. Boelhouters RA